

---

# 《以精益为导向的生产成本控制与改进》

课程主讲：陈鹏 课时：1天

## 课程背景：

在日新月异产品高度同质化的今天，企业的竞争归根结底还是成本的竞争，而生产成本中的企业成本管理的核心与重点。如何从成本的形成过程对生产成本的系统控制，一直是企业成本管理难点。为此，课程将从如何树立成本观念，从生产现场开设，深入探讨减低成本的各种手段与方法，同时结合价值工程与价值分析（VE/VA）的方法，从价值流的维度分析全面降低生产成本的空间，使学员多维度、全面了解降低生产成本的技术。

## 课程内容：

### 第一部分、企业成本的认识与展望

- ◆成本压力下的生产管理者任务与角色
- ◆制造企业新环境下的成本压力与挑战
- ◆什么是成本及成本管理的主要内容
- ◆工厂成本管理与控制的重要性
- ◆成本观念的更新和现代成本控制
- ◆工厂成本管理与控制的关键点
- ◆改善、浪费、库存、效率与成本的关系
- ◆企业成本的认识

### 第二部分、以精益为导向的生产成本控制与改进

- ◆降低成本的策略
- ◆精益思想的基本理念
- ◆工厂中的典型浪费
  - 工厂的八大浪费
  - 人力资源的稼动分析
- ◆精益成本改进的主要方法和工具
  - 经济动作分析

- 
- 动作经济原则与三角形原理
  - LAYOUT 设计与布置
  - 人机工程学
  - 单元制生产模式
  - 搬运分析和原则
  - 生产线平衡（产能分析与挖掘）
  - 全员生产性维护（TPM）
  - 稼动分析
  - 快速切换---切换改善

### **第三部分、成本降低工作的推行与方向**

- ◆现场生产安全成本控制
- ◆库存在制品成本降低
- ◆人工成本降低
- ◆隐形成本
- ◆材料利用率提升
- ◆质量成本降低
- ◆缩短交货期
- ◆适时适量采购
- ◆把多余的制度丢进垃圾桶

### **第四部分、成本降低的主要手段和常用管理工具**

- ◆推行精细生产JIT的必要性
- ◆流程改善
- ◆工序平衡
- ◆目视管理
- ◆看板管理
- ◆作业标准化
- ◆TPM-全员设备保养体制
- ◆IE方式浪费清除法
- ◆PDCA管理循环

---

◆ECRS 法

◆OPL

◆防差错

◆5S 管理

◆5Y 分析