
《制造型企业现场精细化管理》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

授课方式：

理论讲授 40%、实战演练 35%、案例讨论、答疑 10%，讲师互动相辅而成。

课程内容：

一、推行精细化管理的意义

- ◆全球经济一体化的挑战和机遇
- ◆推行精细化管理的必要性
- ◆以丰田为代表的精益生产

二、精细化管理与制造业竞争优势

- ◆企业为什么需要精细化管理
- ◆竞争条件下制造业的成本、利润、价格与竞争优势分析
- ◆精益生产的思想精髓
- ◆中国航天，离不开精细化管理；
- ◆企业非常有必要实施规范化、精细化管理

三、实施精细化管理----生产主管的角色转变与事务管理

- ◆管理者的定位与角色认知；
- ◆认识管理和管理者
- ◆企业管理者的细节管理
- ◆认识和区分标准化和非标准化作业
- ◆产距时间、作业顺序、在制品的标准化
- ◆如何实现多工序操作
- ◆挖掘每位员工的潜力
- ◆提高 OJT 培训效果的秘诀
- ◆教导下属分析和解决问题
- ◆5Why 分析法

-
- ◆习惯是可以改变的
 - ◆时间管理与沟通管理
 - ◆细节管理中删除的不必要工作

四、精细化管理的运营体系

- ◆组织结构的优化和流程再造（优化）
- ◆6S 管理和现场管理的持续改善；
- ◆看板管理和目视管理
- ◆工厂浪费的数据收集与分析
- ◆现场七大浪费原因剖析
- ◆常见的 12 种动作浪费
- ◆浪费与工厂成本的关联分析
- ◆IE 应用
- ◆多批少量生产方式的特征
- ◆PDCA 循环体现的细节管理
- ◆工安事故的细节管理
- ◆正确使用改善工具 ECRS
- ◆改善活动的分解与展开
- ◆改善活动与标准化管理

五、精细化管理与成本降低

- ◆改善设备效率与维修作业标准化管理
- ◆OPL 教育法
- ◆日常点检与故障预防管理
- ◆快速换模换线实例分析
- ◆SMED 步骤及项目实施
- ◆换模换线作业标准化管理
- ◆流线化生产和准时化生产(JIT)的意义
- ◆生产线平衡与有效产出
- ◆生产能力及平衡效率分析
- ◆人机配合分析与改善技巧

◆缩短交货期

◆实施单元生产方式

六、经验交流与实务问题讨论

◆陈鹏老师对课程回顾总结

◆作业练习（A）

◆作业练习（B）