

《准时生产与利润最大化》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程内容：

第一部分 准时化生产管理意识

- 员工意识
- 浪费意识
- 库存意识
- 效率意识
- 全局意识

第二部分 生产形态的演变分析

- 生产模式的演变
- 多批少量生产方式的特征
- 存货生产
- 订单生产
- 应对多批少量生产方式的策略

第三部分 生产布局最优化

- 布局设计的类型
- 布局设计优劣的衡量标准
- 布局设计与改善的原则
- 布局设计与改善的要领

第四部分 实现标准化作业

- 认识和区分标准化和非标准化作业
- 产距时间、作业顺序、在制品的标准化
- 如何实现多工序操作
- 多能工培养要点和技巧
- 作业动作经济原则
- 一人多工序操作

第五部分 准时化生产计划

- 实现生产平稳准时化生产计划
- 生产进度与生产能力不足的对策
- 生产计划安排原则
- 生产排程的高明做法
- 依据 4M1E 做好产前准备
- 生产进度随时掌控
- 在制品占用量分析
- 平稳准时化生产的技巧
- 混流生产是平稳准时化生产的最高境界

第六部分 准时化生产

- 准时化生产的特点
- 准时化生产与后拉式生产有何区别
- 准时化生产方式(JIT)运用方法
- 如何根据需求计算需求节拍
- 生产节拍的计算方法
- U型生产线与单件流
- 如何实施准时化生产
- 拉动式生产的支持系统介绍
- 一个流生产
- 看板生产的条件
- 看板生产的规则

※ 案例练习：如何计算看板数量

第七部分 均衡生产效率最大化

- 一个流生产推行条件
- 快速切换的方法和原则
- 何为生产线均衡
- 瓶颈工序的查找与判定
- 生产线均衡分析与改善
- 生产线均衡改善方法要领
- 均衡线对降低成本和减少浪费的作用

第八部分 准时化现场管理常用工具与技法

- U型布局
- 流程式布局
- 多技能员工
- 作业标准化
- 5S\6S 管理
- 推行设备的TPM
- 目视管理
- 看板管理
- ECRS
- jidoka 生产
- 全员质量控制
- 防错、防误、防呆
- 快速换模
- IE 工程
- 工序平衡
- 动作经济原则
- 单元化生产
- 平衡生产线

※ 案例分享