

领军之道

——如何塑造卓而不凡组织与团队

一、课程主旨：

商业改变了社会，军队的管理思想和管理方法改变了商业思维！

向军队学习管理，从军队借鉴管理经验，是人类组织管理的普遍内容。

本课程通过解读毛泽东塑造具有神话般的人民军队的思想与方法，并结合卓越企业运营与管理的实践，给出如何塑造具有高度凝聚力/向心力、令行通畅、高度协调、攻无不取/战无不胜的组织与团队的可行路径与方法。重点聚焦在如下三个方面：

- 1、塑造组织与团队的导航系统：让组织围绕着一个超越个人的愿景与价值来运行
- 2、塑造组织与团队的精神气质：为组织与团队植入一颗“奔腾的芯”
- 3、塑造组织与团队的高效执行力：为组织与团队建立一个“逢战必胜”的系统支撑平台

二、课程适合对象：

- 1、企业高层管理者
- 2、企业综合管理部门经理
- 3、业务团队领军人物

三、课程展开的脉络：

- 1、毛泽东的军队建设与管理的实践是什么
- 2、组织与团队建设正本清源的主张是什么
- 3、推动你的组织与团队建设与管理的管理实践指南：路径、方法与工具

四、课程主要内容安排

1. 走出迷失：正本固源，为你的组织与团队建立一个导航系统

毛泽东观点：“欲动天下者，当动天下之心”，“动其心者，当具大本大源”，“今吾以大本大源为号召，天下之心其有不动者乎？，天下之心皆动，天下有不能为者乎？天下之事可为，国家有不富强幸福者乎？”

- 1) 为什么许多企业长不大、做不长
- 2) 毛泽东的军队宗旨建设的实践
- 3) 企业行动指南：你需要做什么
 - ✓ 还主权于组织：工作不是服务于老板或某个人，而是建设一个企业的未来
 - ✓ 企业竞争的三个关键
 - ✓ 为组织建立一个导航系统：让公司围绕着一个超越个人的愿景来运行

2. 走出混乱：“人心齐，泰山移”，如何让组织“齐心”

毛泽东：没有统一的思想，就没有统一的行动。“掌握思想教育，是团结全党进行伟大政治斗争的中心环节。如果这个任务不解决，党的一切政治任务是不能完成”

- 1) 如何解决：企业中各想各的事，各打各的算盘的问题？
- 2) 毛泽东的军队如何进行思想教育工作的
- 3) 企业行动指南——组织“齐心”的五个关键环节

3. 走出混沌：建立领导体制，完善策决与议事准则

如何建立一个团结、具有效率的组织与领导核心：决策效率高,落实有保障

- 1) 政令畅通关键在于领导体制:毛泽东军队管理的实践
- 2) 如何形成领导核心—你需要做什么
 - ✓ 建立领导核心，搭好领导班子的三个关键
 - ✓ 建立领导团队的共同的认知、纪律与议事规则
 - ✓ 知名企业的实践分享：决策与议事议程的建立

4. 塑造团队精神力：为组织与团队植入一颗“奔腾的芯”

决定比赛输赢比拼的不只是实力、更重要的是意志与品质

- 1) 军队如何提高精神力：三层面（民主、纪律、作风）五手段（教、育、训、练、整顿）
- 2) 如何锤炼组织与团队的精神力
 - ✓ 领导意志：让员工信、服、尊、从
 - ✓ 营造三势：声势、阵势、气势
 - ✓ 整齐划一：有令即行
 - ✓ 精神信念：什么是我们提倡的工作行为与态度
 - ✓ 氛围打造：形成一种积极的场力

5. 打造团队执行力：攻城拔寨，从胜利走向更大的胜利

落实工作，逢战必胜，需要系统平台支撑，关键做到“五清一位”

- 1) 什么是行动力：三大战役的组织与展开
- 2) 执行力的三种境界:我们需要什么执行力
- 3) 打造团队执行力的关键：三明确、三清晰、一到位

讲师简介：高伟老师

北京大学案例研究中心高级研究员。

兼职有西北大学经管院兼职教授；东营市、姜堰市科技管理高级顾问；

苏州生产力中心特聘人力资源专家顾问。

曾任赛思猎头总经理

某外资企业人力资源总监；

管理咨询领域：长期专注于组织机构设计、人力资源等领域（特别是绩效发展）的研究与咨询工作，擅长组织变革与流程再造、企业人力资源管理体系建设、企业文化建设等

主要咨询的客户：武汉适普软件、北京东方机电商贸、新疆宏景通讯、江苏双灯纸业、新疆啤酒花股份、吉林华微电子、大连亿达房地产、恒兴地产、华建集团、北京电力、正虹饲料、新奥集团、迈普通信、陕西秦丰种业、辽宁锦天化华锦集团、浙江联通、山东生力源酒业；

培训领域：基于战略的人力资源管理体系、全程绩效管理、破解绩效管理难题、薪酬设计与管理、有效构建企业培训体系、人力资源盘点实务、如何建立素质模型、打造执行力、有效管理者、成就卓越的工作等

主要培训的客户：中国联通、中国信托、中牧集团、中国铝业、辽宁移动、天津移动、清华紫光、中建集团、北京吉普、南京造币、陕西机场建设集团、新疆塔石化、南方航空公司、北京电力、新华人寿、杭州欣盛房地产等上百家企业