

“5S-卓越的现场管理”

【参加对象】 各公司高级决策者，包括：总经理、副总经理等；企业中层管理者，包括：生产总监、督导人员、生产厂长、生产课（科）长、车间主任、班组长、基层管理者、5S推行主管、专员及储备干部等生产现场的相关管理人员

【费用】

【课时】 2天

当前我国制造业，已经走到了必须转型升级的紧要关头，企业要“转方式、调结构、促发展、保民生”，那在这个问题上该采取什么措施？国家指出转“方式”，我们企业应该转什么样的方式？结构怎么调整？

中国制造业需要从基础做起，提供效率，降低成本，实现自动化和准时化生产，好企业必须眼睛盯着市场，功夫下在现场，管好现场，消灭现场的八大浪费，工厂淘金！

“5S”——卓越的现场管理是目前世界上现代化企业比较盛行的先进的、规范的管理理念与方法，以通过5S的管理手段，即整理、整顿、清洁、清扫、素养、节约和安全，来达到3Q的管理目标，即好企业、好产品、好员工。此类管理模式强调“人的品质”，教会员工革除做事马虎的毛病，遵守规定，养成凡事认真、按照规定办事、文明礼貌的习惯；崇尚人可以改变环境，环境可以培养一个人的教育理念，倡导“人造环境，环境育人”的思想，对企业员工思想、行为习惯教育、技能素养的提升有着重要的作用，也能为工厂培养合格化、素养高的技能型人才奠定基础。

【课程背景】

- ◆微利时代，企业如何生存，如何突破利润的瓶颈，为什么不同工厂的制造成本差异会在30%-60%？
- ◆现场脏、乱、差，寻找“要”的物品找不到，时间浪费，大量不需要的物品堆积在现场，空间浪费；现场误用、漏装、错用、误送等时有发生，返工、返修、报废等质量损失事故经常发生，损失不少的钞票！
- ◆产品缺少核心竞争力，产品质量差，交付差，生产成本低，客户投诉应接不暇；客户验厂对现场管理不满意，失去订单和潜在客户！
- ◆企业缺少文化，没有向心力，执行力差，人际关系紧张，人员流动大，好员工流不住，好人才招不到，人才成本很高，企业苦不堪言！如何解决？

【课程目标】

- ◆“人造环境，环境育人”。企业以人为本，通过创造好的环境，培养和吸引一流的人才，缔造一流的企业，制造一流的产品。
- ◆藉“5S”活动来改变人的思考方式和行动品质，从而改变公司的管理水准，以真，以善，以美的心态，投入现场管理改善提升之中！
- ◆掌握5S推进工具和方法，培养5S管理内部专家；
- ◆全面学习工厂各个环节存在的浪费及消除各种浪费的方法，最大限度降低制造成本
- ◆打造客户信赖的管理现场，打造一个有好的战略、好的团队、好的绩效、好的制度、好的文化、整齐干净的工厂！；
- ◆为工厂培养合格化、素养高的技能型人才奠定基础。

【课程内容】

第一天

时间	内容	方法	目的
<p style="text-align: center;">—</p> <p>2次课间休息</p>	<p>第一部分：什么是 5S 现场管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 5S 的起源 ➤ 5S 的含义 ➤ 什么是好员工 ➤ 什么是好产品 ➤ 什么是好企业 ➤ 推行 5S 的目的 <p>第二部分：为什么要推行 5S 现场管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 现场脏、乱、差可能导致的 10 大浪费 ➤ 推行 5S 的八大作用—良药治病 ➤ 创造有规律、干净、目视管理的好企业 <p>第三部分:5S 定义、推行要领和步骤：</p> <p>1、1S 整理</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 整理的含义； ➤ 整理的作用及目的； ➤ 整理推进要领； ➤ 整理活动的具体步骤 <p>2、2S 整顿</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 整顿的含义； ➤ 整顿的作用及目的； ➤ 整顿的“三定原则”； ➤ 整顿的“三要素原则”； ➤ 整顿推进要领； ➤ 整顿活动的具体步骤； <p>3、3S 清扫</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 清扫的含义； ➤ 清扫的作用及目的； ➤ 清扫推进要领； ➤ 清扫活动的具体步骤； <p>4、4S 清洁</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 清洁的含义； ➤ 清洁的作用及目的； ➤ 清洁推进要领； ➤ 清洁活动的具体步骤； <p>5、5S 素养</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 素养的含义； ➤ 素养的作用及目的； 	<p>讲解,</p> <p>讨论,</p> <p>案例分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 了解 5S 基础概念 ● 掌握 5S 定义、推行要领和步骤

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 素养推进要领； ➤ 素养活动的具体步骤； 		
—	午餐、休息		
— 2次课间休息	6、6S 安全 <ul style="list-style-type: none"> ➤ 安全的含义； ➤ 安全的作用及目的； ➤ 安全推进要领； ➤ 安全活动的具体步骤 7、7S 节约 <ul style="list-style-type: none"> ➤ 节约的含义； ➤ 节约的作用及目的； ➤ 节约推进要领； ➤ 节约活动的具体步骤 第四部分:5S 管理的有效工具 1、定点摄影 <ul style="list-style-type: none"> ➤ 定点摄影的含义 ➤ 定点摄影的具体做法 ➤ 定点摄影的执行要点 2、目视化管理 <ul style="list-style-type: none"> ➤ 目视化的含义 ➤ 推进目视化的目的 ➤ 推进目视化的作用 ➤ 推进目视化的对象 ➤ 推进目视化的案例 	讲解, 讨论 练习, 展示 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 掌握 5S 管理的有效工具
第一天结束			
第二天			
时间	内容	方法	目的
— 2次课间休息	3、红牌作战 <ul style="list-style-type: none"> ➤ 红牌作战的目的 ➤ 红牌作战的对象 ➤ 红牌作战的基准 ➤ 红牌作战的具体步骤 4、看板管理 <ul style="list-style-type: none"> ➤ 看板管理定义 ➤ 看板管理的应用 ➤ 看板管理案例分享 5、颜色管理 6、标准化管理 <ul style="list-style-type: none"> ➤ 标准化管理定义 ➤ 标准化管理的目的和作用 	讲解, 讨论 练习, 展示 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 掌握认识和有效降低工厂的八大浪费的方法 ● 掌握 5S 推进工具和方法，培养 5S 管理内部专家

	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 标准化管理的应用和案例分享 7、持续改善		
—	午餐、休息		
—	第五部分: 6S 安全—安全生产、预防为主 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 什么是安全事故 ➢ 事故的分类 ➢ 安全隐患的识别 ➢ 工作安全的四个阶段 ➢ 安全教育, 势在必行 第六部分: 7S 节约—有效降低工厂的八大浪费 <ol style="list-style-type: none"> 1、什么是浪费? 2、什么是增值? 3、精益生产追求的“7”个零目标 4、认识和消灭生产现场的八大浪费 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 过量过早生产的浪费; ➢ 库存的浪费; ➢ 搬运的浪费; ➢ 作业本身的浪费; ➢ 等待的浪费; ➢ 动作的浪费; ➢ 产品不良、返工返修的浪费; ➢ 管理的浪费。 	讲解, 讨论 练习, 展示 案 例 分 析	●
2 次课间休息			
第二天结束			