

设备管理的全职责运动

【参加对象】 企业总经理、副总经理、生产部、设备管理部经理/主管/工程师/现场班组长及相关中高阶管理人员以及对全面设备管理推行感兴趣之人士等。

设备作为制造企业最重要的生产要素和资源，其竞争力的高低越来越多地影响到生产力、质量、成本、交货期、安全和雇员的士气。然而，在一个传统的工厂里，许多设备没有进行很好地维护。忽略设备维护会造成千百万元的长期损失，并且在寻找和处理故障方面会浪费很多时间。

设备管理的全职责运动是一种根本性改进活动，它需要组织内全员参与。工厂通过全面改善活动，将工厂所有设备损耗降低为零，挑战四大零化极限目标。它的根本目标就是“把生产线作业员培养成设备操作能手；把设备人员培养成维修医生；把产品设计和工程技术人员培养成各方面的专家”。

设备管理的全职责运动能帮助制造企业提高生产效率，降低损耗和浪费，压缩成本和费用，减少、预防灾害与故障，消减不良或异常，形成全员参与自主管理的改善文化。

本课程以全面改善为主线，阐述了企业持续推进设备管理全面改善和促进全员参与的要因。相信必将能使企业成为一个环境洁净亮丽、设备完好无损、管理井然有序的优秀现场。

【课程背景】

- ◆ 对于企业来说，几十万、几百万的设备我们是否有正确地维护措施？
- ◆ 面对越来越多设备故障，我们是否能彻底得到解决？
- ◆ 企业的效率该如何提高？如何让设备保证生产和品质？如何提高整体效率？
- ◆ 设备故障率高，完好率低，检修时间长，设备综合效率 OEE 不足 50%，严重影响正常生产
- ◆ 订单越急，设备越是故障频发，作为一名管理者我们该怎么办？
- ◆ 面对不断增长的设备维护成本，不断增加的设备维修时间我们该怎么办？
- ◆ 设备不清扫，不加油，损坏严重，急剧恶化；
- ◆ 操作工缺乏培训，不遵守操作规程，甚至野蛮操作；
- ◆ 维修不彻底，同样故障多次重复发生，让人烦不胜烦；
- ◆ 设备部每天在抢修设备故障，成为救火队；
- ◆ 按检修计划早就该修了，但生产不能停啊，设备有问题再说吧；

【课程目标】

- ◆ 分享专家多年的顾问经验和成功案例；
- ◆ 如何防止设备故障，提高设备综合效率；
- ◆ 帮助学员领悟设备管理的全职责运动、自主保养、专业保养的基本思路及技巧；
- ◆ 让设备彻底得到改善，不再影响我们的生产计划；
- ◆ 学会劣化复原、设备的维护和保养方法，提高设备的性能；
- ◆ 促进企业目标的实现：零灾害、零故障、零不良、零浪费。

【课程内容】

时间	内容	方法	目的

<p>—</p>	<p>第一部分：设备管理全职责运动 (TPM) 概述</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 为什么要实施设备管理的全职责运动； ➤ 认识 TPM； ➤ TPM 精髓； 1、预防哲学； 2、“零目标”、零缺陷； 3、全员参与和小团队活动。 ➤ TPM 活动内容； 1、彻底的“7S”活动； 2、设备改善圈--小团队活动 ➤ TPM 的八大支柱； 1、个别改善； 2、自我保养； 3、计划保养； 4、教育培训； 5、初期管理； 6、品质保养； 7、业务改善； 8、环境安全 ➤ TPM 活动的效果 1、灾害 0 化； 2、故障 0 化； 3、不良 0 化； 4、浪费 0 化； ➤ 如何推进 TPM 	<p>讲解, 讨论, 案例分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 了解设备管理全职责运动基础概念 ● 掌握设备管理全职责运动定义、推行要领和步骤
<p>—</p>	<p>第二部分：零故障与设备效率改善</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 故障定义和种类 ➤ 设备故障原因分析 ➤ 设备劣化对策 ➤ 实现“0”故障的五大对策 ➤ 设备综合效率 ➤ 影响设备效率的六大损失 <p>第三部分:有效开发设备自我维护活动：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 什么是自我维护； ➤ 自我维护活动体系的建立； ➤ 开展自我维护活动的具体步骤； ➤ 自我维护的三大法宝 	<p>讲解, 讨论 练习, 展示 案例分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 掌握设备管理全职责运动管理的有效工具

时间	内容	方法	目的
—	<p>第四部分:设备管理的全职责运动---专业维护</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 什么是专业维护； ➢ 设备全寿命周期管理 ➢ 设备维修类型及策略选择 ➢ 设备 ABC 分类管理 ➢ 设备维护活动的分类 ➢ 计划维护的推行步骤 ➢ 设备管理的评价指标； 	讲解, 讨论 练习, 展示 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 掌握设备管理全职责运动推进工具和方法，培养设备管理全职责运动管理内部专家
—	<p>第五部分: 强化预防维修，构建设备点检制度</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 什么是设备点检制 ➢ 点检员在点检实施中的核心作用 ➢ “三位一体”的点检制度 ➢ 设备保障安全无事故的五层防护体制 ➢ 设备点检制的“八定” <p>第六部分: 积极开展设备改善课题攻关活动</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 全员参与改善提案活动； ➢ 提案改善活动的组织和制度； ➢ 提案改善活动的推行要点 	讲解, 讨论 练习, 展示 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ●