

郭晓宁老师：内训课（三）

IE 工业工程及七大手法培训

主讲老师：郭晓宁

课程时间：2天

课程对象：

总经理、厂长、及各制造相关部门经理、精益生产项目实施经理、主管以及工程师、专员等

课程形式：

互动授课 + 案例分析 + 案例演练 + 小组讨论 + 答疑互动

课程收益：

系统掌握 IE 工业工程及 7 大手法并能运用到实际工作当中

授课特点：

- 1、80%以上的理论都结合实际工作中的案例（改善前和改善后的），可操作性强。
- 2、课程讲解深入浅出，通俗易懂。
- 3、实务丰富，充分分享讲师个人专业经验及工作经历；
- 4、互动性强,积极引导学员参与演练，充分调动个人学习热情,积极有效的回馈与指导，学员可即学即用

课效承诺：

内训课：上课前不收取任何定金，第一天课毕不满意不收款，上课结束后付款，

课程大纲：

★第一部分 工业工程(IE)基础理论及导入

一、工业工程(IE)基础理论

- 1 工业工程(IE)的基础概念及手法介绍
- 2 工业工程(IE)与精益生产之间的区别及联系
- 3 工业工程 7 大手法

★第二部分 工业工程(IE)7 大改善手法

IE 七大手法精解与应用

一、防止错误法(防错法)(Fool-Proof)

- 1、防错法的目的和意义
- 2、基本四原则
- 3、应用原理

案例分析

二、动作改善法

- 1、动作分析法 18 个动作要素详解
- 2、动作经济十六原则

案例分析及演练

三、 流程法

1、人型流程序分析法

2、物型流程序分析法

3、信息型流程序分析法

案例分析及演练（5个方面，ECRS，5.5法及CELL综合运用）

四、五五法

1、五五法的目的和意义

2、五五法与创意思考

案例分析及演练（结合人-机法）

五、人机分析法

1、人-机联合分析目的及运用

2、人机分析图

案例分析及演练（ECRS 5W1H 5WHY 运用实例）

六、双手法

1、双手法的目的与意义

2、双手法的运用范围与功用

3、绘图注意事项

4 借助电脑如何生产严密具有逻辑的改善方案

七、时间法

1、时间分析种类

2、时间分析的应用及技巧

3 标准工时的制订

4 详解企业标准工时制订的难度原因及解决方法

★第三部分 工业工程(IE)7大改善手法综合运用-----平衡生产线

1、平衡率的计算

2、解决瓶颈的七种方法

3、如何确定与控制节拍

4 . 平衡生产线的两个代表性方法

5.传统IE与精益生产是如何平衡生产线

---案例讲解及演练

- 人-机配合案例演练

- 手工生产（流水线）案例演练（含防反弹措施）

通过观看录像（图片）就以上所学7大手法进行演练，让您回去后可以马上动手实施

- 项目建议书的制作（项目改善提案）

重点：如何运用以上所学7大手法在现场收集数据，分析数据以及7大手法出现的顺序及作用，设计方案及制定实施计划

项目目标（提案目标）的制订，效率计算及制定效率指标等

- 示范线的选择及维护

重点：示范线选择及维护注意事项，

遇到员工抱怨及抵触如何预防及应对，如何提高员工及管理人员士气

- 项目推广

重点：如何有效预防及应对项目反弹

整个项目中最难和最重要的是如何防止反弹，维持改善成果

郭老师通过大量的实践，总结及参考优秀工厂案例，制订出一套有效的防反弹措施与您分享。

