

---

---

# 《高效执行力训练营》一全员版

主讲：何兴胜

## 【适合对象】：

适用于企业全体员工

## 【课程方式】：

理论传授+案例分析+情景体验+角色扮演

## 【所需课时】：

6小时（1天）

## 【课程背景】：

执行力——企业发展的关键！如何提升企业执行力是每位企业领导者面临的一项极其重要的问题。如何有效的解决和预防这些执行中的难题，成了企业领导者的当务之急！本课程根据企业实际存在的执行力缺乏现象，引进美国西点军校倡导的没有任何借口的执行态度和执行精神，结合世界 500 强企业的管理经验设计而成，旨在为企业打造一支训练有素、高效执行的管理团队，全面改善企业绩效，全面提升企业综合竞争力！

## 【课程提纲】：

### 第一讲、执行力基础建设

1. 责任，执行力的筋骨
2. 服从，执行的前提条件
3. 忠诚，执行力的动力
4. 纪律，执行力的保障

### 第二讲、执行关系企业成败

1. 什么是执行力
2. 为什么执行，谁去执行
3. 企业执行力低下的表征
4. 从自己开始、树立完美执行的典范
5. 赏罚分明——在是非错对之间建立一个明确的界限和标准

### 第三讲、执行力不等于执行能力

1. 执行力的实质和意义

- 
- 
2. 影响执行力的因素
  3. 执行力五大保障系统
  4. 执行，强化走流程
  5. 高效执行三大关键点

## 第四讲、强化执行理念

1. 坚决执行，马上行动
2. 执行没有任何借口
3. 执行旨在结果导向
4. 执行力的差距是责任心的差距
5. 承担责任——勇于面对挑战，责任到此，就要百分百地执行到底
6. 知行合一——完善执行体系，形成统一标准，发出同一种声音

## 第五讲、革除四大陋习

1. “讲过了”与“订”
2. “我不会”与“练”
3. “不可能”与“逼”
4. “找借口”与“没有任何借口”

## 第六讲、高效执行管理流程

1. 计划，让企业活动有秩序运行
2. 执行，把计划转化为结果的过程
3. 检查，过程监控，使执行符合计划要求
4. 调整，总结成功，改进不足