
《高效执行力训练营》一干部版

主讲：何兴胜

【适合对象】：

适用于企业管理干部及管理人员

【课程方式】：

理论传授+案例分析+情景体验+角色扮演

【所需课时】：

6小时（1天）

【课程背景】：

执行力——企业发展的关键！如何提升企业执行力是每位企业领导者面临的一项极其重要的问题。如何有效的解决和预防这些执行中的难题，成了企业领导者的当务之急！本课程根据企业实际存在的执行力缺乏现象，引进美国西点军校倡导的没有任何借口的执行态度和执行精神，结合世界 500 强企业的管理经验设计而成，旨在为企业打造一支训练有素、高效执行的管理团队，全面改善企业绩效，全面提升企业综合竞争力！

【课程提纲】：

第一讲、执行关系企业成败

1. 什么是执行力
2. 为什么执行，谁去执行
3. 企业执行力低下的表征
4. 从自己开始、树立完美执行的典范
5. 赏罚分明——在是非错对之间建立一个明确的界限和标准

第二讲、执行力不等于执行能力

1. 执行力的实质和意义
2. 影响执行力的因素
3. 执行力五大保障系统
4. 执行，强化走流程
5. 高效执行三大关键点

第三讲、强化执行理念

1. 坚决执行，马上行动
2. 执行没有任何借口
3. 执行旨在结果导向
4. 执行力的差距是责任心的差距
5. 承担责任——勇于面对挑战，责任到此，就要百分百地执行到底
6. 知行合一——完善执行体系，形成统一标准，发出同一种声音

第四讲、革除四大陋习

1. “讲过了”与“订”
2. “我不会”与“练”
3. “不可能”与“逼”
4. “找借口”与“没有任何借口”

第五讲、高效执行管理流程

1. 计划，让企业活动有秩序运行
2. 执行，把计划转化为结果的过程
3. 检查，过程监控，使执行符合计划要求
4. 调整，总结成功，改进不足

第六章、界定主体职责

1. 基层员工的执行职责
2. 中层干部的执行职责
3. 高层领导的执行职责