
《团队建设与管理》——高效团队

主讲：何兴胜

【课程背景】：

浩瀚干褐的非洲草原上，羚羊在奔跑——狮子来了！狮子在躲避——象群发怒了！成百上千的狮子和大象在集体逃命——那是蚂蚁军团来啦！蚂蚁军团充分显示了团队的力量。

然而在现实生活的现象却是，团队是团队，我是我。责任推萎、归罪于外，单打独干、无谓内耗，忙于“救火”、疲于奔命……随着市场环境变化及企业组织扁平化，为达到企业经营目标，高绩效与富有战斗力的团队建设显得尤为重要。塑造高绩效团队能消除企业积垢，强化组织运作动力，激发企业中的人性激情。

【课程收益】：

- 1、认识团队的价值以及高绩效团队的特征
- 2、革新观念，重新定义个人与团队的关系
- 3、强化高绩效团队意识和团队精神
- 4、掌握团队建设和团队管理的有效方法和技巧

【课程对象】：

企业管理人员及核心团队成员

【授课方式】：

理论传授+案例分析+情景体验+角色扮演

【课程时间】：

1天（6小时）

【课程大纲】：

第一讲 团队基础

- 1、团队的作用和意义
- 2、团队的基本要求
- 3、完美的团队精神——狼道精神
- 4、团队文化的形成

第二讲 高效团队的主要特征

- 1、团队形成核心要素
- 2、团队与群体的区别
- 3、高效团队主要特征
- 4、高效团队特质的形成

第三讲 团队建设与发展

- 1、团队发展的主要阶段
- 2、团队各阶段主要特征
- 3、团队建设的常见困境
- 4、团队建设失败原因分析

第四讲 团队管理核心方向

- 1、专业建基础
- 2、规范出效率
- 3、创新图发展

第五讲 团队领导与激励

- 1、领导者品质修炼
- 2、领导风格理论
- 3、情境领导理论
- 4、团队激励与逻辑