

---

# 《打造实战执行力》

主讲：何兴胜

## 【课程背景】：

执行力——企业发展的关键！如何提升企业执行力是每位企业领导者面临的一项极其重要的问题。如何有效的解决和预防这些执行中的难题，成了企业领导者的当务之急！本课程根据企业实际存在的执行力缺乏现象，引进美国西点军校倡导的没有任何借口的执行态度和执行精神，结合世界 500 强企业的管理经验设计而成，旨在为企业打造一支训练有素、高效执行的管理团队，全面改善企业绩效，全面提升企业综合竞争力！

## 【适合对象】

企业管理干部及管理人员

## 【课程方式】

理论传授+案例分析+角色演示

## 【所需课时】

1天(6/小时)

## 【课程大纲】：

### 第一章、执行关系企业成败

1. 什么是执行力
2. 为什么执行，谁去执行
3. 企业执行力低下的表征
4. 从自己开始、树立完美执行的典范
5. 赏罚分明——在是非错对之间建立一个明确的界限和标准

### 第二章、执行力不等于执行能力

1. 执行力的实质和意义
2. 执行力的特征

- 
- 
3. 影响执行力的因素
  4. 执行五大保障系统
  5. 高效执行三大关键

### 第三章、强化执行理念

1. 坚决执行，马上行动
2. 执行没有任何借口
3. 执行旨在结果导向
4. 执行力的差距是责任心的差距
5. 承担责任——勇于挑战，自动自发地执行到位
6. 知行合一——完善执行体系，形成统一标准，发出同一声音

### 第四章、革除五大执行陋习

- 1.“讲过了”与“订”
- 2.“我不会”与“练”
- 3.“不可能”与“逼”
- 4.“没办法”与“想”
- 5.“找借口”与“没有任何借口”

### 第五章、界定主体职责

1. 基层员工的执行职责
2. 中层干部的执行职责
3. 高层领导的执行职责

### 第六章、高效执行管理流程

1. 制定计划 (Plan)
2. 贯彻执行 (Do)
3. 检查跟进 (Check)
4. 总结优化 (Action)