

《企业矩阵式管理》

课程背景：

IBM 通过矩阵式管理，充分利用了企业的资源，建立了基于市场需求为导向的产品开发体系，提高了员工的单位效率，使企业起死回生。

华为公司通过实施矩阵式管理模式的变革，使中国又诞生了一个具有国际竞争力的伟大企业，而且华为的神话还在续写。

矩阵式管理是怎样提高企业的核心竞争力，如何充分利用企业资源，提高单位员工的工作绩效，如何建立市场需求为导向的产品开发体系？

本课程中，黄飞宏老师结合自身工作经验，以及在 IPD、项目管理咨询方面的咨询优势，结合国际成功的矩阵式管理模式的案例，理论结合实际，从咨询的角度，全方位讲解和分析矩阵式管理模式，以及如何高效实施矩阵式管理模式。

课程对象：企事业单位高层，包括总裁、总经理、部门经理等。

课程特点：理论讲解 40% + 案例分析 30% + 实战演练 20% + 总结分析 10%

课程收益：

1. 掌握矩阵式管理模式的运作流程
2. 认识矩阵式管理模式的优点
3. 掌握如何有效实施和发挥矩阵式管理模式的优势
4. 掌握如何利用矩阵式管理模式提高企业核心竞争力

课程时间：1-2 天 (6 小时/天)

黄老师的 4:3:2:1 授课风格：

- 4：理论讲解占 40% 以科学为依，理论指导实践
- 3：案例分析占 30% 以案例为师，借鉴成功经验
- 2：实战演练占 20% 以实践为准，提高实战操作能力
- 1：研讨总结占 10% 以吸收为本，提高分析问题解决问题的能力

课程大纲：

第一章 现代企业管理面临的问题和瓶颈

第二章 矩阵式管理的定义和结构

- 1、什么是矩阵？
- 2、什么是矩阵式管理？
- 3、什么是强矩阵？
- 4、什么是弱矩阵？
- 5、其他组织结构
 - 职能式
 - 项目式
- 6、矩阵式管理模式与其他管理模式的优缺点比较

第三章 越来越多的公司实施矩阵式管理模式

- 1、为什么实施矩阵式管理？
 - 2、IBM 实施矩阵式管理模式的效果
 - 3、ABB 实施矩阵式管理模式
-

- 4、 华为实施矩阵式管理模式的效果
研讨：我们适合实施矩阵式管理模式吗？

第四章 矩阵式管理的运作流程

- 1、 全流程的矩阵式管理模式介绍
- 2、 矩阵式管理中的多头领导问题
- 3、 矩阵式管理中的沟通问题
- 4、 业界成功的矩阵式管理经验介绍
- 5、 **IPD 流程介绍 (选项)**

研讨：如何建立成功的矩阵式管理模式和流程？

第五章 矩阵式管理的优点和缺点

- 1、 矩阵式管理模式的三大优势分析
- 2、 矩阵式管理模式的缺点分析

案例分析与研讨：矩阵式管理模式如何在我们公司实施，才能更好的发挥优势？

第六章 高效实施矩阵式管理所需的条件

- 1、 什么样的企业适合矩阵式管理？
- 2、 企业在多业务、多产品线运作中，矩阵式管理的优势
- 3、 企业的人才梯队和接班人计划
- 4、 相应的绩效考核体系的运作

研讨：如何有效系统发挥矩阵式管理的优势？

第七章 某公司如何实施矩阵式管理变革

- 1、 某公司当年面临的问题
- 2、 某公司实施矩阵式管理的过程介绍
- 3、 某公司矩阵式管理的一系列改革过程介绍
- 4、 某公司实施矩阵式管理模式后的效果

研讨：为什么矩阵式管理模式在某公司得到了落地，并产生了很好的效果？

第八章 矩阵式管理中的考核与激励

- 1、 矩阵式管理模式中考核体系的构建
- 2、 如何建立公正、公平的考核体系？
- 3、 如何在矩阵式管理模式中激励员工？
- 4、 某公司在激励员工中的成就

案例分析与研讨：为什么某公司的员工积极性如此高？

第九章 矩阵式管理咨询案例分析

- 1、 充分认识到管理变革带来的阻力
- 2、 某公司在矩阵式管理模式的推行过程中存在的问题
- 3、 某公司如何一步一步建立规范化的矩阵式管理模式？
- 4、 某咨询项目的改革及成果

案例分析与研讨：如何实施矩阵式管理变革？

第零章 总结与交流