

# 《项目成本与绩效管理》

## 课程背景：

项目成本管理是项目管理中非常重要的一个指标，项目成本管理不力，就会直接影响到企业的利润和盈利能力。

如何做好项目的成本管理，如何进行项目成本分析？如何进行项目成本估算？如何制定项目预算计划？如何对相关绩效进行评价和管理？如何控制项目成本？是每一位项目经理必须掌握的知识和工作技巧。

黄飞宏老师结合 10 多年的项目管理经验，20 多个咨询项目和咨询辅导经验，结合企业实际案例，分析项目成本估算和成本控制的方法，引导学员掌握相关的成本估算和绩效分析方法，掌握项目成本管理流程，了解项目成本控制的思路和方法，提高项目成本管理水平。

我们强调课堂中互动式的交流，同时我们将提供一些练习，并要求参与者进行案例分析、情景演练。在课程中我们会给大家提供一些项目成本管理的工具和模板，以便让大家掌握理论知识落地的方法。

**课程对象：**企事业单位项目管理者，包括项目总监、部门经理、高级项目经理、项目团队成员等。

**课程特点：**理论讲解 40% + 案例分析 30% + 实战演练 20% + 总结分析 10%

## 课程收益：

1. 了解项目成本管理的相关知识
2. 掌握项目成本估算的方法
3. 了解项目成本控制的思路
4. 了解项目绩效评估的方法
5. 提高项目经理项目成本管理水平

**课程时间：**2 天 (6 小时/天)

## 黄老师的 4:3:2:1 授课风格：

- 4：理论讲解占 40% 以科学为依，理论指导实践
- 3：案例分析占 30% 以案例为师，借鉴成功经验
- 2：实战演练占 20% 以实践为准，提高实战操作能力
- 1：研讨总结占 10% 以吸收为本，提高分析问题解决问题的能力

## 课程大纲：

**第一章 现代企业的项目成本管理面临的主要问题**

**第二章 项目成本管理的主要内容**

- 1、项目资源计划
- 2、项目成本估算
- 3、项目成本预算
- 4、项目成本控制
- 5、项目成本的绩效管理
- 6、项目成本的考核与激励

案例分析与研讨：项目成本控制。

---

### 第参章 项目成本的构成

- 1、 固定成本与可变成本
- 2、 直接成本与间接成本
- 3、 项目管理的铁三角：项目成本、项目质量、项目进度
- 4、 项目决策成本
- 5、 项目设计成本
- 6、 项目实施成本

案例分析与研讨：项目成本的构成因素有哪些？

### 第四章 项目成本的估算方法

- 1、 类比估算法
- 2、 工料清单法
- 3、 软件工具法
- 4、 参数估值法
- 5、 项目成本估算与报价的关系
- 6、 项目成本估算的几个主要事项

案例研讨与练习：选择一个项目，进行项目成本估算。

### 第五章 项目成本预算计划

- 1、 项目成本预算计划的编制
- 2、 项目成本预算计划编制的步骤
  - 分摊总成本预算
  - 将成本分解到活动
  - 制定项目的累计成本
- 3、 WBS 与成本预算
- 4、 WBS 与成本变更

案例研讨与练习：选择一个项目，进行项目成本计划编制。

### 第六章 项目绩效管理

- 1、 净值管理
- 2、 净值管理指标
  - 计划值 PV
  - 真实成本 AC
  - 净值 EV
- 3、 绩效指标
  - 项目成本差异 CV
  - 项目进度差异 SV
  - 成本绩效指标 CPI
  - 计划完工指标 SCI

案例研讨：项目绩效计算。

### 第七章 项目成本控制

- 1、 项目成本控制的思路
  - 2、 项目成本控制的原则
-

### 3、项目成本控制的方法

- 成本累计曲线
- 香蕉曲线

案例研讨：如何对项目的成本进行控制？

## 第八章 项目成本的绩效考核与激励

- 1、影响项目成本的因素
- 2、项目成本绩效为什么要有考核与激励
- 3、项目成本考核与激励的思路

## 第九章 项目成本管理咨询案例分享

## 第壹零章 总结和答疑

---