

《项目风险管理与风险应对》

著名项目管理咨询专家 黄飞宏主讲

课程背景：

项目中的风险无处不在，项目经理如何为不可预见的问题作计划，如何应对未预料的危机呢？在项目的全过程中，我们可能会遇上关键人员生急病，或者原材料供应不及时，或者货运延迟，或者政府的政策发生改变，甚至会碰上像 SARS 这样的灾难。有什么工具或方法来帮助我们来界定、分析、和应对项目中可能发生的这些风险呢？

全面的风险管理作为项目管理的重要组成部分，能显著的降低、规避项目灾难的发生。本课程针对项目管理人员，让项目管理人员了解项目风险管理的特点，以及进行项目风险管理时注意的事项。本课程主要围绕如何全面识别项目风险，掌握识别风险的方法和工具，如何对项目风险进行有效评估，如何对项目风险制定有效的防范措施，如何制定相应的应急措施，如何制定相应的预防措施等等。

黄飞宏老师结合 10 多年的项目管理经验，20 多个咨询项目和咨询辅导经验，和大家一起探讨如何进行项目风险管理，有效提高项目管理人员的风险识别和防范意识，提高项目管理人员的风险管理能力和风险应对能力。

课程对象：企事业单位执行层，包括总经理、项目总监、部门经理、项目经理、项目团队成员等。

课程特点：理论讲解 40% + 案例分析 30% + 实战演练 20% + 总结分析 10%

课程收益：

1. 了解项目风险的种类
2. 了解如何识别项目风险
3. 提高项目应急能力
4. 提高风险预防能力

课程时间：1-2 (6小时/天)

黄老师的 4:3:2:1 授课风格：

- 4：理论讲解占 40% 以科学为依，理论指导实践
- 3：案例分析占 30% 以案例为师，借鉴成功经验
- 2：实战演练占 20% 以实践为准，提高实战操作能力
- 1：研讨总结占 10% 以吸收为本，提高分析问题解决问题的能力

课程大纲：

第一章 现代企业的风险管理面临的问题

第二章 风险与风险管理的基本概念

- 1、企业缺乏风险管理的严重后果
 - 2、什么是风险
 - 3、风险的分类
 - 4、风险管理的概念
 - 5、风险管理的流程
-

案例分析与研讨：如何进行风险管理？

第参章 识别风险的方法

- 1、 头脑风暴法
 - 头脑风暴法的流程
 - 头脑风暴法的注意事项
 - 头脑风暴法的过程管理
 - 头脑风暴法的职责与分工
- 2、 检查表法
- 3、 专家判断法
 - 德尔菲技术的介绍
 - 专家访谈法
 - 德尔菲技术的操作流程
 - 德尔菲技术的注意事项
- 4、 SWOT 分析

案例分析与研讨：如何系统识别项目风险？

第四章 项目风险的评估

- 1、 定性分析
- 2、 定量分析
 - 定量分析的维度
 - 定量分析的操作过程
 - 定量分析的原则
 - 定量分析的数据处理

案例研讨与演练：如何定量分析项目风险？

第五章 风险管理的应对措施

- 1、 风险管理的应对措施有哪些？
- 2、 风险回避措施
- 3、 风险转移措施
- 4、 风险减轻措施
- 5、 风险预防措施
- 6、 风险应急措施

案例分析与研讨：如何制定风险应对措施？

第六章 项目风险管理与应对咨询辅导案例分析

第七章 总结与交流
