

5S+2S 与目视管理实战

——现场管理与现场改善的杀手锏

目视管理是现代企业推行现场管理的有力工具，离开目视管理，5S就成了盲人摸象，不便于管理也不便于坚持。本课程超脱了传统的5S管理的套路，重点介绍目视管理的方法和技巧，在整理、整顿、清扫、清洁和素养5S管理的基础上，结合现代企业管理的需求加上安全(safety)、和节约(saving)，推出5S+2S管理的理念。使企业在现场管理的基础上，通过创建学习型组织不断提升企业文化的素养，消除安全隐患、节约成本和时间。使企业在激烈的竞争中，永远立于不败之地。

【课程目标】

- ◆ 理解企业中推行5S+2S的重要性，掌握每一个5S+2S的具体实施方法和有效工具；
- ◆ 将以相当小的代价学习到黄杰老师十多年来实际工作中所积累的卓越管理理念和行之有效的管理技巧；
- ◆ 掌握在企业内系统化推行5S+2S的实施流程和注意事项；
- ◆ 你将有机会和黄杰老师直接探讨5S活动中所遇到的棘手问题，寻求个性化的解决方案；
- ◆ 学会“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人作势”的方法。
- ◆ 理论讲解+案例分析+模拟练习，两天掌握。

【课程大纲】

第一部分：5S+2S推行的目的与意义

- ◆ 5S+2S的起源、含义及其发展过程
- ◆ 5S+2S是企业管理的基础工程
- ◆ 5S+2S管理八大作用和具体目的
- ◆ 5S+2S与现场管理及与各管理系统的关系
- ◆ 5S的三大支柱
- ◆ 你见过这种现象吗？
- ◆ 5S改善对象及目标
- ◆ 5S+2S管理是其它管理体系良好运行的基础

第二部分、5S+2S活动误区的剖析和正确认识

- ◆ 工作太忙，没时间做5S
- ◆ 我们公司已做过5S
- ◆ 5S+2S活动和赚钱有什么关系
- ◆ 5S+2S活动不就是检查吗？
- ◆ 5S+2S活动是靠员工自发开展的

第三部分、5S+2S推行步骤详解

第四部分、整理推进的原则方法和实施步骤

- ◆ 整理的含义与作用
- ◆ 整理的推行要领

- ◆ 推进整理的步骤
- ◆ 要与不要的原则
- ◆ 做不好整理所导致的问题
- ◆ 如何区分要或不要的理念
- ◆ 如何施行红单运动
- ◆ 具体实例

第五部分、整顿推进的原则方法和实施步骤

- ◆ 整顿的含义与作用
- ◆ 整顿的推行要领
- ◆ 推进整顿的步骤
- ◆ 要与不要的原则
- ◆ 做不好整顿所导致的问题
- ◆ 操作工具整顿的推行
- ◆ 实例分享：在制品整顿的推行
- ◆ 实例分享：切削工具整顿的推行
- ◆ 实例分享：机械设备整顿的推行
- ◆ 实例分享：测量用具，测量仪器等整顿的推行
- ◆ 实例分享：清洁用具整顿的推行
- ◆ 实例分享：油类的整顿的推行
- ◆ 实例分享：仓库整顿的推行
- ◆ 实例分享：操作标准规则的整顿的推行
- ◆ 实例分享：公告物的整顿的推行
- ◆ 实例分享：办公室的整顿的推行
- ◆ 实例分享：某食品厂的治理整顿实例

第六部分：清扫推进的原则方法和实施步骤

- ◆ 清扫的含义与作用
- ◆ 清扫的推行要领
- ◆ 清扫整理的步骤
- ◆ 做不好清扫所导致的问题
- ◆ 灰尘到故障的演变过程
- ◆ 清除污染的方式
- ◆ 清扫规则及实例
- ◆ 实例分享：地板（面）的清扫的推行

第七部分：清洁推进的原则方法和实施步骤

- ◆ 清洁的含义与作用
- ◆ 清洁的推行要领
- ◆ 清洁的步骤
- ◆ 标准化、制度化的含义
- ◆ 做不好清洁所导致的问题
- ◆ 清洁的三不原则
- ◆ 具体实例

第八部分：素养推进的原则方法和实施步骤

- ◆ 素养的含义与作用
- ◆ 素养的推行要领
- ◆ 素养推行的步骤
- ◆ 做不好素养所导致的问题
- ◆ 开展素养活动应注意事项
- ◆ 素养厉行“三守”原则
- ◆ 如何在企事业推行素养
- ◆ 人的素养和习惯，是一个过程

第九部分：节约推进的原则方法和实施步骤

- ◆ 生产现场的浪费情形
- ◆ 运用 3 UMEMO 使浪费显在化
- ◆ 运用工程分析提高效率
- ◆ 运用人、机配合分析提高效率
- ◆ 设定标准时间提高作业效率
- ◆ 案例分享：某食品厂浪费解析
- ◆ 案例分享：某企业成本控制实例

第十部分：安全推进的原则方法和实施步骤

- ◆ 引起劳动灾害的原因
- ◆ 制定安全作业基准
- ◆ 实施安全生产教育
- ◆ 目视安全管理
- ◆ 进行现场巡视检查
- ◆ 有关事故发生时的措施
- ◆ 安全作业巡查表
- ◆ 现场巡视总结表
- ◆ 案例分享：某企业安全预防与管理

第十一部分：如何建立有效的 5S+2S 管理系统及推行的管理技巧

- ◆ 如何制订 5S 管理推行手册
- ◆ 如何处理内部抗拒
- ◆ 推行成功与失败因素检讨
- ◆ 5S+2S 活动常见困难的形成因素
- ◆ 颜色管理在 5S+2S 管理中的应用
- ◆ 日常 5S+2S 制度化实施
- ◆ 推行 5S+2S 成功的条件
- ◆ 班组长“5S+2S”日常巡查制度
- ◆ 如何动态地推进“5S+2S”管理
- ◆ 5S+2S 推进人员的督导技巧
- ◆ 5S+2S 管理推行的整体过程控制要点
- ◆ 5S+2S 的纠正与预防措施及跟踪

第十二部分：目视管理方法在 5S+2S 及现场管理中的应用

- ◆ 厂区环境/劳动安全看板与目视管理方法及案例
- ◆ 采购看板与目视管理方法及案例
- ◆ 仓库看板与目视管理方法及案例
- ◆ 设备类看板与目视管理方法及案例
- ◆ 模具类物品看板与目视管理方法及案例
- ◆ 生产现场看板与目视管理方法及案例
- ◆ 品质管制看板与目视管理方法及案例
- ◆ 看板与目视管理及推行 5S 管理技巧
- ◆ 看板与目视管理及 5S 管理案例讨论与交流

第十三部分：5S+2S 与主管日常管理疑难问题处理实务

- ◆ 学员自带本公司推行情况电脑资料并做案例说明
- ◆ 学员间针对具体问题脑力激荡提出建议
- ◆ 老师评价并提供相应的参考资料或方案。