

有效提高生产效率的方法与解决方案

【课程背景】

企业老板最关心的是：如何提高生产效率，降低运营成本？但是精明的老板总是非常明白：提高生产效率，降低劳动成本并不意味着压缩雇员，也不是简单的雇佣廉价劳动力。事实上，特别是针对生产型企业，提高生产效率需要不断的消除浪费，消除管理瓶颈努力进行持续改进。

【课程收益】

本课程将告诉你：成本---并非已经最少了---成本其实还有很大的空间；质量---并非要增加品质人员和检测设备---如何制造出质量；交期---并非要增加人员、设备、场地、加班加点---用更少的投入、做更多的事！

本课程将使你发现：生产现场还有许许多多你天天看见，司空见惯的现象，但却是浪费；许多所谓提升生产效率的先进设备，其实却是最大的问题……

【课程特色】

真正源自制造业的实际案例，贴近实战的课堂练习，让课程真正起到学以致用效果。深入浅出的解说、风趣幽默的台风，让学员在轻松的氛围中领悟非凡；使学员对管理应用的深刻理解，晦涩的理论变得从善如流。特别是把**精华内容和运用的方法全部整理成工具包**，随堂发给学员，课后拿来直接就可以用到工作中，真正做到“授人以渔”。

【授课方法】

理论讲授+视频赏析+数据分析+图片案例分享+工具解说+实际操作演练+分组讨论+结果发布+讲师点评+问题答疑课后作业+内容考试与标准答案+改善计划+课后工具包

课程内容：（标准版课时2天，共12小时，基础薄弱的企业管理者建议分3天以上）

第一部分、效率管理的重要

- ◆ 效率与成本
- ◆ 重视效率的时代
- ◆ IE(工业工程)当家
- ◆ 提高生产力就是提高生活品质

第二部分 生产工厂效率管理的领域

- ◆ 设备水准及能力,设备之效率管理与改善
- ◆ 人(作业员)及高薪高效率
- ◆ 事务流程
- ◆ 业务人员
- ◆ 运输

- ◆ 电话
- ◆ 间接人员
- ◆ 管理机能
- ◆ 开会
- ◆ 品质管制(人人 QC)
- ◆ 时间管理
- ◆ 换线(规格、模具)
- ◆ 利用 DATA(数据)提高效率
- ◆ 生产线
- ◆ 进料之品质与交期
- ◆ 开发与试作
- ◆ 客户及市场选择
- ◆ IE手法之应用
- ◆ 生技机能

第三部分 提高机械效率的方法

- ◆ 机械效率指标数据之建立与应用
- ◆ 预防保养
- ◆ 发挥有效工作方法
- ◆ 设备改善
- ◆ 非生产性原因分析与改善
- ◆ 设备利用率之改善

第四部分 提高生产线效率的方法

- ◆ 生产线平衡(组、工作站、课)
- ◆ 进料品质与交期
- ◆ 人员熟练度
- ◆ LINE 设备之改善
- ◆ IE手法之导入
- ◆ 效率指标之建立与应用
- ◆ 生产日报表之应用

第五部分 提高人为效率的方法(直接人员)

- ◆ 人为效率指标之建立与应用
- ◆ 缩小无法控制之范围
- ◆ 高薪高效率之想法
- ◆ 组长及行政主管观念之改善

第六部分 利用绩效奖金提高生产效率的时机与方法

- ◆ 时机之区分
- ◆ 层次之区分
- ◆ 有效率及品质指标之方法
- ◆ 算次数的方法(日常管理要项)
- ◆ 更多数据指标

- ◆ 开导与共识

第七部分 效率管理与效率计算及分析

- ◆ 效率低下的原因别分析
- ◆ 效率低下的责任别除外工时的分类
- ◆ 作业员日报表
- ◆ 组长,班长一定要了解每位作业员效率
- ◆ 量之表示与效率之表示
- ◆ 每日个人效率公布是否又有差异
- ◆ 要提高部门效率和个人效率之管理效果
- ◆ 要使非生产性工时充分反应出来
- ◆ 防止隐藏性数据
- ◆ 提高效率
- ◆ 问题点

第八部分 效率管理手册

- ◆ 名称和定义
- ◆ 工作日报表
- ◆ 月份每日效率统计
- ◆ 经营管理周(月)报表
- ◆ 效率统计及分析
- ◆ 效率损失分析
- ◆ 工时总汇表