

# 基层主管 IE 知识培训

## 【课程背景】

IE 的专业手法，能做到精简作业程序和操作，而提高生产力。在降低成本同时，不降低产品的质量，并使每位员工在日常工作中，积极地开展各种有益活动，消除不必要的浪费，以降低成本，提高产品质量。

## 【课程目标】

- ◆ 让学员了解 IE 手法
- ◆ 掌握 IE 工具，并付之于实际工作中。

## 【课程大纲】 (共6小时)

### 第一部分 现场改善

- ◆ 什么是改善
- ◆ QC 质量控制、IE、VA 价值分析的基本理念
- ◆ 改善的切入点

### 第二部分 金字塔的提示

### 第三部分 改善手法

- ◆ 5W2H
- ◆ 目视管理
- ◆ PDCA
- ◆ SDCA

### 第四部分 ECRS 手法与运用技巧

### 第五部分 现场改善气氛

- ◆ 基本改善活动
- ◆ 提高效率方面的改善活动
- ◆ 提高品质方面的改善活动
- ◆ 降低成本方面的改善活动
- ◆ 整体性的改善活动
- ◆ 要用哪些工具，它们如何用？