

工厂设备维护与管理-TPM

国内企业都面临着严峻的挑战：管理落后，设备陈旧，员工素质普遍偏低等，这一系列的病症怎样才能除掉？而 TPM 自日本诞生起，就显示了它的威力，这在日本后来成为经济超级大国得到了验证，因为 TPM 一开始就成为了一种赚钱的工具。TPM 究竟是什么呢？TPM 活动究竟能给企业带来什么奇效和成果呢？又如何引进并实施呢？不妨大家从这次培训中寻找答案。

课程简介:

TPM 是现今竞争企业的管理潮流，近年来实施 TPM(Total Productive Maintenance)的企业急速增加，并展现出丰硕的成果，因为只要实施 TPM 便可以成为「赚钱的现场」。其实，TPM 不是什么高深的技术，只是追求设备和物品的本性和合理性而已的思考方法。TPM 主要是把人和机器的机能和性能发挥出正常水准，即恢复它的本性，而寻找并维持最适合系统的一种手法。它以企业现有设备为中心、以生产现场为核心的管理法，追求生产系统效率之极限（总合的效率化）。在 TPM 实施中，分别针对这些损失，进行个别改善，把设备的效率提升到最大极限，它被高度评价为从保养活动开始的一种由全员参加的管理活动，它彻底地改善，消除损失，不但能提升生产性能，也提升品质和改善企业体质，是生产型企业降低成本，增加效益的最直接最有效的途

培训对象: 厂长、经理、车间主任及其它安全生产管理人员

培训方式: 讲授、案例展示、学员互动、实战训练等

课程目标:

- Ø 掌握 TPM 活动的思想精髓
- Ø 系统学习 TPM 的主要内容和推广的实务方法
- Ø 了解 TPM 活动给企业带来哪些具体益处
(如维修保养费用的下降、故障停机时间的减少、生产效率的提升、企业体质的明显改善与竞争力的提升等)
- Ø 详细学习企业如何成功地导入 TPM 的具体方法
(如每个活动的具体步骤、方法和关键点，从而统一认识，掌握方法，少走弯路，促进 TPM 活动的顺利开展)

课程大纲: (时间 2—3 天)

第一部分：与时俱进——了解全员设备管理 TPM

- ◆ 中国企业为什么需要 TPM
- ◆ TPM 的发展历程
- ◆ 世界 500 强的秘密武器：TPM 概要
- ◆ TPM 的理念、3 大思想、4 大目标
- ◆ 何谓全员设备管理 TPM

第二部分：TPM 的八个支柱和二十五法宝

- ◆ 与设备相关

- ◆与生产相关
- ◆与流程相关
- ◆与经营相关
- ◆5S 与自主保养 11 法宝
- ◆计划保养 8 法宝
- ◆个别改善 3 法宝
- ◆间接部门效率 2 法宝
- ◆安全管理 1 法宝

第三部分：科学管理——设备专业保全实务

- ◆设备管理的重要性（观摩 500 强）
- ◆走近先进的设备管理
- ◆什么是直升飞机式的设备管理
- ◆如何编制专业保全的体系
- ◆如何制订保全方针战略
- ◆如何制订设备管理及 PM 基准
- ◆如何编制保全日历
- ◆保全工事的准备方法
- ◆设备品质会议的召开
- ◆突发故障的分析管理
- ◆设备台帐履历的管理
- ◆无故障管理方法
- ◆如何建立科学的设备月报制度
- ◆保全组织、人力、费用的预算
- ◆设备的初期管理

第四部分：全民皆兵——开展全员设备自主管理

- ◆为什么设备必需自主管理
- ◆设备的 8 大浪费
- ◆自主管理 7 阶段及其原理
- ◆如何开展设备的初期清扫
- ◆游戏：查找设备潜在缺陷
- ◆分享：大量活动事例

第五部分：全力支援——设备管理的其它活动

- ◆如何展开课题活动？
- ◆企业的 16 大 LOSS 及 24 大 LOSS
- ◆企业的慢性浪费与急性浪费
- ◆如何预测故障的发生？
- ◆故障 0 化有何秘诀？
- ◆瞬间停止故障的改善程序
- ◆如何提升员工保全技能？
- ◆什么是员工技能的 4 星理论？
- ◆如何设置保全教育训练课程？
- ◆如何使员工全力以赴？
- ◆可视化看板管理的 5 大功效

第六部分：设备管理案例分析、讨论与问题交流

