

# 精益生产（JIT）与 IE 七大手法

1985年美国麻省理工学院在历时5年的第2次汽车产业调查时指出：丰田生产方式是一种不做无用功的精干型生产系统,并命名为“精益生产方式”。它的基本理念是通过查找和消灭生产过程中的浪费现象达到降低成本的目的。它的诞生与发展极大地促进了当时日本工业的飞速发展,成为当代日本企业及其产品强大市场竞争力的坚实基础。被欧美管理界和企业界称为“改造世界的机器”。时至今日,Lean已成为当今全球最著名、最富成效的生产管理模式之一。“工欲善其事,必先利其器”,本课程将帮助现场管理人员和制造工程师利用精益生产（JIT）与IE七大手法有效挖掘和消除现场中各种浪费,系统掌握现场效率分析与改善工具,全面提升现场效率!

**课程大纲：（2-3天）**

## 第一部分、生产精细化管理概述

- ◆ 什么是生产的精细管理
- ◆ 精益生产的目的
- ◆ 精细管理实施的八大障碍
- ◆ 精细管理对员工的七大好处
- ◆ 精细管理实施的七大误区

## 第二部分、精益生产与大批量生产的区别

## 第三部分、生产系统布局 -- 精益生产的硬件基础

## 第四部分、物流输送平衡 -- 精益生产的主要对象

## 第五部分、U型工作单元 -- 精益生产的广阔舞台

## 第六部分、标准化作业 -- 精益生产的运行准则

## 第七部分、灵捷工模设备 -- 精益生产的支持保证

## 第八部分、推行直观工厂 -- 精益生产的信息展现

## 第九部分、IE七大手法在现场管理与改善的应用

1. 防呆法的应用范围、工作原则与应用技巧
2. 动改法的应用范围、工作原则与应用技巧
3. 流程法的应用范围、工作原则与应用技巧
4. 五五法的应用范围、工作原则与应用技巧
5. 人机法的应用范围、工作原则与应用技巧
6. 双手法的应用范围、工作原则与应用技巧

## 7. 抽查法的应用范围、工作原则与应用技巧

### 第十部分、如何利用 JIT 与 IE 提高生产效率，降低成本，减少浪费

注：具体授课内容待调研后可能会有所调整。