

精益生产方式/JIT

1985年美国麻省理工学院在历时5年的第2次汽车产业调查时指出：丰田生产方式是一种不做无用功的精干型生产系统，并命名为“精益生产方式”。它的基本理念是通过查找和消灭生产过程中的浪费现象达到降低成本的目的。它的诞生与发展极大地促进了当时日本工业的飞速发展，成为当代日本企业及其产品强大市场竞争力的坚实基础。被欧美管理界和企业界称为“改造世界的机器”。时至今日，Lean已成为当今全球最著名、最富成效的生产管理模式之一。

培训内容：

一、生产主管的角色认知与心态调整

二、生产方式的变革及精益生产基本概念

- Ø 以福特和丰田为代表的两种生产及运作方式的历史演变和发展；
- Ø 在不同历史时期和市场竞争环境下的优劣对比；
- Ø 丰田汽车(TPS)与精益生产
- Ø 精益生产追求的七零管理
- Ø 现代生产管理的变化趋势
- Ø 精益生产的来源
- Ø 精益生产的定义
- Ø 精益生产的四大思想
- Ø 精益生产的方法体系
- Ø 精益生产在全球范围的推广现状
- Ø 推动制造业管理模式进步的五大因素

三、精益生产/JIT的精髓和特征及原则

- Ø 价值流与价值流图
- Ø 消除浪费；
- Ø 增值流；
- Ø 基于客户需求的拉动系统；
- Ø 持续改善(Kaizen)，追求卓越。
- Ø 精益生产的三大原则和十九项要领
- Ø 传统品质管理与精益/JIT的品质管理

四、精益生产的实施

- Ø 精益生产方式的适用范围
- Ø 推行精益生产方式的前提条件
- Ø 推行精益生产方式的步骤
- Ø 推行精益生产方式的效果评价
- Ø 实施精益生产的前期准备
- Ø 流程分析
- Ø 团队建设、项目管理
- Ø 培训多技能员工
- Ø 沟通技巧
- Ø 精益生产的基础 -- 5S 与目视控制
- Ø 准时化生产(JIT)

- Ø 看板管理
- Ø 看板的机能和使用规则
- Ø 看板组织生产过程
- Ø 一个流生产的八大要素
- Ø 实现准时化“一个流”生产的步骤
- Ø 减少设置时间
- Ø 缩短作业切换时间
- Ø 准时制采购的目的
- Ø 准时制采购的特点
- Ø 供应商的选择与评鉴
- Ø 标准化作业
- Ø POKA——YOKE
- Ø 精益生产之 TPM 基础
- Ø 精益管理之班组质量管理

注：具体授课内容待调研后可能会有所调整，