

# 精益思想和意识变革培训

当今中国制造企业面临着原材料、劳动力价格不断上涨，员工难招、人员不稳定、不好管理，客人的压价、质量的挑剔、多种少量、接单难，利润不断萎缩等一系列问题。

身为企业的老板和高层为此忧心忡忡而烦恼，但又苦于找不到一条更快更有效的改善方法。思路决定出路，成功与失败都源于选择，怎样的选择就有怎样的结果。

精益生产作为当今全球公认的最有效、最灵活、最低成本、最具竞争力的生产方式，可以让企业：

- 1、制造周期平均为同行的 30~60%；
- 2、库存周转率大于 24 次/年；
- 3、生产效率每月持续提升 1%以上；
- 4、增长率平均每月为业界的 2~5 倍；

但中国企业在推行"精益"时往往会遭遇如下难题，导致大部分企业推行精益半途而废，最终不了了之。

- 5、以往的观念和习惯改变不过来，我们的企业与别的企业不同；
- 6、没有接受系统的推进方法和工具的训练和辅导，难以有效推进；
- 7、认为"精益生产"只是生产部门的事，总裁推动力远远不够；
- 8、急于求成，全面开花，推行精益生产达不到效果……

## 课题目的

使企业不去盲目或抽象地接受各种新的理念，更不会去照搬照抄别人的管理模式，更不会在践行的过程中弄得自己力不从心。彻底地消化各种理念，并掌握其精髓所在。发现应用过程中所产生的偏差。使先进的理念能够真正在企业生根、开花、并结出硕果。

## 课程大纲：（精益生产推行前导入版，6 小时）

### 第一部分、精益思想篇

- ◆精益生产价值体系
- ◆精益生产的起源
- ◆精益生产的核心价值
- ◆中国企业实施精益生产的障碍
- ◆精益生产推进体系与 IE 管理与改善的关系
- ◆精益生产与 IE 改善的关系
- ◆生产方式革命里程碑

### 第二部分、精益意识篇

#### 1、员工意识

- ◆改善给企业带来的影响
- ◆改善的误区
- ◆帮助员工拥抱变革
- ◆企业利润及成本模式分析

#### 2、浪费意识

- ◆企业常见的 7+3=10 种浪费
- ◆识别并挖掘浪费

- ◆寻找浪费的 4M 方法；
- ◆企业常见的 7+3=10 种浪费
- ◆识别并挖掘浪费
- ◆寻找浪费的 4M 方法；
- ◆消除浪费和零缺陷
- ※案例分享：对节约的认识误区解析
- ※案例分享：某企业现场典型浪费解析

### 3、库存意识

- ◆企业库存的来源和危害
- ◆如何有效的消除库存

### 4、效率意识

- ◆假效率与真效率
- ◆个别效率与整体效率
- ◆可动率与运转率

### 5、全局意识

- ◆对整个制造流程进行分析
- ◆对单面流程进行分析的危害
- ◆不断的改善

### 6、问题意识

- ◆问题原因的冰山理论
- ◆头脑风暴法应用
- ◆特性要因图的使用技巧
- ◆简单问题的处理技巧
- ◆异常问题与解决问题的思考点
- ◆问题改善的思考步骤
- ◆挖掘问题的类型和问题的再认识
- ◆问题的分析方法及解决问题方法。
- ◆问题解决的流程与发掘问题的手法

## 第三讲：精益生产导入危机预防与控制

- ◆观念：精益就是把复杂问题简单化
- ◆问题：到底是什么创造了丰田的神话
- ◆什么是精益在丰田的载体
- ◆丰田用什么科学来践行精益
- ◆我们为何总是把简单的问题复杂化
- ◆我们离精益相差 60000 倍
- ◆选择：文化先行还是理念先行
- ◆决心：不脱胎换骨就头破血流