

看板、颜色与目视管理实战

企业在激烈的市场竞争中越来越感到压力不断增加，怎样才能不断地提升企业的竞争力？答案只有一个，这就是不断提升企业的品牌和形象，才能不断提升企业的竞争力。企业良好的品牌和形象来源于产品的质量、服务的水准和员工的素质。而这一切都来自于企业的现场管理水平，优美的厂区环境、井然有序的生产场地塑造出高素质的员工队伍，高素质的员工生产出高质量的产品和为客户提供高质量的服务。高质量的产品和高质量的服务，必将赢得客户的信赖，企业获取高绩效的收益。看板与目视管理就是企业提升现场管理水平的最好帮手。目视管理（可视化管理）是推行精益生产的基础，也是中小企业降低管理成本，提高管理效率，改善现场的最直接，最有效的方法。本课程利用 150 多张实战图片，全案例式讲授与学员的互动交流分享。

【课程收益】

本课程通过对看板管理的基础认识、应用技巧、使用方法等讲述，主要是通过大量的看板与目视管理的案例，展示在企业中的实际应用方法。通过本课程的学习，学员能够：

- 1、了解车间看板与目视管理的基本应用基础
- 2、学习看板与目视管理设置的原理原则
- 3、学习如何建立看板管理系统
- 4、学习建立看板系统的方法和步骤
- 5、掌握目视化管理技术，并制定适合本公司的目视化管理基准。

【培训特点】

讲解 + 案例 + 互动研讨 + 问题答疑 + 深度观察 + 讨论

【培训受众】

骨干人员，一线管理者，班组长，线长，课长，主管，制造现场管理者、工厂改善活动推进者、以及需要了解看板与目视管理的其他管理人员等

【课程大纲】 (共1天,共6小时)

第一部分、看板与目视管理的概念

- ◆ 看板与目视管理的定义/特点
- ◆ 推行目视管理的基本要求
- ◆ 目视管理有哪些辅助工具
- ◆ 看板管理的起源、发展与应用
- ◆ 如何进行看板管理
- ◆ 建立看板制度的五个原则
- ◆ 如何进行颜色辨识
- ◆ 目视管理的对象
- ◆ 目视管理的七个要点
- ◆ 目视管理心理准备七要素

- ◆ 目视管理贯彻执行七要素
- ◆ 进行目视管理要注意哪些事项
- ◆ 案例：支撑丰田式生产体系的广告牌制度
- ◆ 案例：企业推行目视管理的步骤与方法

第二部分、颜色管理与看板及目视管理运用

- ◆ 色彩管理基础知识
- ◆ 色彩模式和颜色的三个属性
- ◆ 颜色管理是目视管理的利器
- ◆ 颜色管理的应用
- ◆ 颜色与人性因素
- ◆ 颜色广告牌管理之推行步骤
- ◆ 颜色与现场管理实践研讨
- ◆ 支撑丰田式生产体系的广告牌制度
- ◆ 广告牌管理和颜色管理的实施方法和推行步骤
- ◆ 案例：颜色管理在生产现场的运用图片
- ◆ 案例：一汽集团的看板与颜色管理运用
- ◆ 案例：日产汽车的看板与颜色管理运用

第三部分、厂区环境/劳动安全看板与目视管理方法及案例

- ◆ 如何增强员工危机应对的能力
- ◆ 如何让员工知道何处是禁区和危险区域
- ◆ 如何提醒员工重视自我安全
- ◆ 如何提高员工应付意外事故的能力
- ◆ 如何强化行进中机器的警示效果
- ◆ 如何控制企业用电
- ◆ 如何协助企业保安做好安全巡视
- ◆ 如何做好现场目视档案管理
- ◆ 怎样利用员工去向表做好管理
- ◆ 如何借用核查表来抓住检查重点
- ◆ 如何借用责任追踪看板让责任更落实
- ◆ 怎样构建厂区目视化标志指引系统

第四部分、采购看板与目视管理方法及案例

- ◆ 如何有效掌握生产进度
- ◆ 如何进行急件处理
- ◆ 如何掌握设备运行状况
- ◆ 如何协助采购人员催货
- ◆ 如何有效掌握外包加工的进展状况
- ◆ 如何做好生产线上的异常管理
- ◆ 如何帮助协作厂家做好目视管理

第五部分、仓库看板与目视管理方法及案例

- ◆ 如何知道物品是否放对位置

- ◆ 怎样进行红线管理
- ◆ 如何通过目视做好液体物品管理
- ◆ 如何通过目视知晓物品是否需要采购
- ◆ 如何通过看板管理滞销物品
- ◆ 如何通过目视知晓物品属主
- ◆ 如何减少发错货物的机会
- ◆ 如何通过目视知晓生产线需要添加辅料
- ◆ 如何减少物品的出货错误
- ◆ 如何减少寻找搬运工具的时间
- ◆ 如何通过目视掌握物品出货状况
- ◆ 如何最快捷的找寻到物品的存放位置

第六部分、设备类看板与目视管理方法及案例

- ◆ 采用看板掌握设备运行状况
- ◆ 怎样利用看板落实设备日常保养
- ◆ 怎样掌握仪表运行状况
- ◆ 如何利用目视管理避免加油错误
- ◆ 检查螺丝松动的一条直线法
- ◆ 如何做好机器的三级保养

第七部分、模具类物品看板与目视管理方法及案例

- ◆ 建立模具生理档案
- ◆ 采用定位法给模具定位
- ◆ 用绘图法减少工具遗失
- ◆ 采用木模法给模具定位
- ◆ 个人工具的保管
- ◆ 如何掌握模具物品存货状况 .

第八部分、生产现场看板与目视管理方法及案例

- ◆ 工厂地面颜色规划方法
- ◆ 现场线条颜色参考标准
- ◆ 现场标签颜色参考标准
- ◆ 如何减少现场出错的机率
- ◆ 进度看板提高作业效率
- ◆ 怎样减少凭记忆管理的压力
- ◆ 如何在吵杂的环境里有效的传递信息
- ◆ 降低不必要加班的好方法
- ◆ 如何通过绩效看板增强员工的责任
- ◆ 如何让员工能自主管理
- ◆ 如何让新手早日进入工作状态

第九部分、品质管制看板与目视管理方法及案例

- ◆ 品质管制目视管理方法
- ◆ 用不良追踪看板有效地解决品质问题

- ◆ 如何降低主观因素对货物验收的困扰
- ◆ 用错误展示板来降低出错机率
- ◆ 如何协助品管人员掌握检验重点
- ◆ 用品质不良排行板来提升供应商的品质

第十部分、颜色、看板与目视管理及推行 5S 管理技巧