

如何控制生产成本

每个企业都期望降低生产成本来满足客户需求，以适应当今激烈竞争的微利时代。生产制造部门如何减少成本、提高生产效率、提升品质并消除浪费成为衡量企业是否具有竞争优势的重要标准之一；作为生产部的相关人员只有掌握并运用先进的现场管理技术，通过建立全员、全方位、全过程的责任成本管理体系，才能持续降低生产成本、提高品质、改善工作效率，最终为企业获取倍增的利润。

课程特色：

- ◆理论联系实际：再好的理论，不能实际应用，对企业没有任何作用。本次培训是在训专家实践工作的基础上，再次上升到理论指导的高度上；
- ◆操作性强：在深入理解的基础上，提炼、总结、归纳大量的管理工具性的
- ◆生动活泼：理论分析、案例讨论、实例分析、角色扮演、培训游戏、故事描述等灵活多样的培训形式，在轻松愉快的环境中得到提升。

课程目标：

- ◆熟悉生产成本的构成，树立强烈的成本意识及持续改善的目标；
- ◆掌握工厂成本管理实战技巧，为您的企业找到降低生产成本的可行方案；

学员对象：

总经理、厂长、生产经理、质量经理、采购经理、物流经理及核心生产主管

课程内容：（时间2天，共12小时）

第一部分、企业要不得的成本意识

- ◆我不是老板，成本与我无关；
- ◆成本是财务人员的事情；
- ◆公家的东西，不用白不用；
- ◆节约了成本，我有什么好处；

第二部分、成本的定义与展望：

- ◆什么是成本及成本管理的主要内容；
- ◆工厂成本管理与控制的重要性；
- ◆成本观念的更新和现代成本控制；
- ◆工厂成本管理与控制的关键点；
- ◆为什么说成本降低 10% = 利润增加 20%以上？；
- ◆新型生产运作方式中的成本控制原理及实践；
- ◆控制成本能够为企业生产经营带来什么；
- ◆案例分析：企业降低成本的六个重点
- ◆案例分析：中日企业成本管理的五大异同
- ◆案例分析：工厂成本是怎样炼成的

第三部分、工厂制造成本降低的方向

- ◆改进质量
- ◆库存量的降低

- ◆ 降低人工成本
- ◆ 缩短交货期
- ◆ 准时制采购
- ◆ 把多余的制度丢进垃圾桶
- ◆ 管理费用的降低

第四部分、降低生产成本从清除浪费根源开始

- ◆ 企业的三种经营思想
- ◆ 企业常见的七种浪费
- ◆ 管理的实质是什么？
- ◆ 认识企业是如何烧钱
- ◆ 增值——工作的目标；
- ◆ 什么是假效率与真效率；
- ◆ 个别效率与整体效率；
- ◆ 可动率与运转率；

第五部分、清除浪费的方法应用

- ◆ 走动管理与“三现管理”
- ◆ 三化法清除浪费
- ◆ 5WIH 与 5MITIE
- ◆ PDCA 循环
- ◆ IE 方式浪费清除法
- ◆ 动作改善的四个思路与 20 个原则
- ◆ 消除浪费的四个步骤
- ◆ 寻找浪费的 4M 方法；
- ◆ QC 记事的浪费消除方法；
- ◆ 通过工厂的改善来清除浪费
- ◆ 创造看的见浪费的现场（彻底 6S）
- ◆ 制定作业标准，严守标准化作业
- ◆ 以看板管理的生产方式，来规定生产过程或指定生产
- ◆ 推行目视管理
- ◆ 案例：全员推行限制浪费法来控制与削减成本

第六部分、制造成本降低的主要手段和常用管理工具

- ◆ 全面质量管理 TQM
- ◆ 及时生产 JIT
- ◆ 全面设备保养 TPM
- ◆ 小集团活动 QCC

第七部分、降低成本工作的推行

- ◆ 材料成本的降低实务
- ◆ 人工成本的降低实务
- ◆ 管理成本的降低实务
- ◆ 营销费用的降低实务

第八部分、企业成本管理案例分析、讨论与问题交流、解答