

如何做好现场管理与改善

现场是成本的中心。一方面外部成本飙升，企业陷入生死困境；另一方面生产现场浪费现象触目惊心，大量资金白白流失，您是否为此而揪心？生产现场秩序混乱，不良品经常出现，安全生产无法保证，您是否正为此类问题而烦恼？投入巨资更新设备，但工人操作效率低下，没有实现预期成效，您是否希望在此方面有所突破？不用增加人、财、物的投资，以现有一切为基础进行调整和改善，就能迅速降低成本、提高效率，您是否愿意尝试？

【课程目的】

- ◆ 了解现场管理的基本概念，
- ◆ 掌握现场改善的方法
- ◆ 熟悉现场改善的基本思路
- ◆ 熟悉现场管理中的七大浪费
- ◆ 掌握现场改善五个阶段
- ◆ 了解现场改善的方法
- ◆ 认识新经济时期现场管理面临的主要问题与挑战

【课程特色】

- ◆ 理论联系实际：再好的理论，不能实际应用，对企业没有任何作用。本次培训是在训专家实践工作的基础上，再次上升到理论指导的高度上；
- ◆ 操作性强：在深入理解的基础上，提炼、总结、归纳大量的管理工具性的
- ◆ 生动活泼：理论分析、案例讨论、实例分析、角色扮演、培训游戏、故事描述等灵活多样的培训形式，在轻松愉快的环境中得到提升。

【课程大纲】（2天、共12小时）

一、认识现场管理与现场改善

- ◆ 企业竞争环境特点
- ◆ 现场管理的定义与现况缺失分析
- ◆ 现场管理的主要内容
- ◆ 现场管理在生产企业中意义与作用
- ◆ 新经济时期现场管理与现场改善面临的主要问题与挑战

二、现场管理人员的角色认知与定位

三、现场管理与改善利器一：如何发现问题和解决问题

- ◆ 异常问题与解决问题的思考点
- ◆ 问题的分析方法及解决问题方法。
- ◆ 挖掘问题的类型和问题的再认识
- ◆ 问题改善的思考步骤
- ◆ PDCA 循环内在精髓及操作要领
- ◆ 5W1H 与五个为什么方法
- ◆ 头脑风暴法应用
- ◆ 生产现场管理偏差及纠正。
- ◆ 案例：10元钱哪去了？

◆案例：机器为什么停机？

四、现场管理与改善利器二：5S 管理

- ◆ 5S 定义、特色及实施
- ◆ 整理、整顿的含义与推行步骤
- ◆ 清扫、清洁的含义与推行步骤
- ◆ 素养的含义与推行步骤
- ◆ 如何推行 5S 并将 5S 落到实处。
- ◆ 5S 推行失败的原因分析
- ◆ 5S 实施的重点，难点及解决之道。
- ◆ 5S 与其他活动的关系
- ◆ 工厂实施 5S 的案例与讨论。

五、现场管理与改善利器三：目视管理、IE 手法与消除浪费

- ◆ 目视管理的定义与要点
- ◆ 目视管理的物品管理
- ◆ 目视管理的作业管理
- ◆ 目视管理的安全管理
- ◆ 浪费定义及类型
- ◆ 如何识别现场中的浪费
- ◆ 工厂中常见的浪费及控制
- ◆ 目视管理在消除浪费中的作用。
- ◆ 怎样让问题看得出来—目视管理的执行
- ◆ 现场中的七大管理浪费
- ◆ 现场可以改善的 151 种的浪费
- ◆ 怎样根除现场的各种浪费
- ◆ IE 手法与目视管理在设备、材料、方法管理中的应用、实例

六、现场管理与改善利器四：如何管理现场的品质

- ◆ 工作品质定义及全面品质定义
- ◆ 现场质量管理的要点
- ◆ 生产现场的品质管理
- ◆ 品质保证与品质成本
- ◆ 什么是防错法（愚巧法）
- ◆ 现场品质管理的工具
- ◆ 生产过程的品质控制
- ◆ 品质保证体系的建立与维持
- ◆ 现场质量管理导致失败的原因分析
- ◆ 现场干部如何引导所属员工树立质量意识