

生产干部如何管现场控成本

中国加入 WTO 之后，中国的制造业，将如何迎战外来的竞争者并胜出呢？竞争的最终结果必然导致价格竞争，同样的品质，价格更低者胜！所以对于中国的制造业来说：提高产品品质、降低生产成本、建设超低生产成本的生产体系就变得刻不容缓了。本课程的目的就是将先进的现场管理理念和有效的成本控制手段与大家共同分享，帮助您打开现场管理改善和成本控制大门，协助打造一流的生产现场和生产体系，使企业在残酷的竞争中能领先一步。

课程内容：（2天强化版）

第一部分、成本的定义与展望：

- ◆ 工厂成本管理与控制的重要性；
- ◆ 制造业遭遇的八座大山
- ◆ 什么是成本及生产成本管理的主要内容；
- ◆ 成本观念的更新和现代成本控制；
- ◆ 工厂成本管理与控制的关键点；
- ◆ 为什么说成本降低 10% = 利润增加 20%以上？；
- ◆ 新型生产运作方式中的成本控制原理及实践；
- ◆ 控制成本能够为企业生产经营带来什么；
- ◆ 导致中国企业的产品成本偏高的主要因素
- ◆ 案例分析：企业降低成本的六个重点
- ◆ 案例分析：中日企业成本管理的五大异同
- ◆ 案例分析：制造业常见的管理误区
- ◆ 案例分析：厉行成本观念对员工的重要意义

第二部分、管现场与控制成本的基础—5S 管理与持续推行

- ◆ 企业推行 5S 管理的作用
- ◆ 整理、整顿的含义和推行步骤与技巧
- ◆ 清扫、清洁的含义和推行步骤与技巧
- ◆ 素养的含义和推行步骤与技巧
- ◆ 5S 推行失败的原因分析
- ◆ 5S 实施的重点难点及解决之道
- ◆ 案例：车间现场问题图片案例分析
- ◆ 案例分享：60 张 5S 图片分享
- ◆ 案例分析：无障碍持续推行 5S 管理的技巧

第三部分、管现场控成本主要手段：目视管理与消除浪费

- ◆ 目视管理的定义与要点
- ◆ 目视管理的物品、设备管理

- ◆ 目视管理的作业、人员管理
- ◆ 目视管理的质量、安全管理
- ◆ 认识企业是如何烧钱的
- ◆ 浪费定义及类型
- ◆ 降低制造成本着眼点：排除浪费
- ◆ 如何识别现场中的浪费
- ◆ 工厂中常见的浪费及控制
- ◆ 目视管理在消除浪费中的作用。
- ◆ 怎样让问题看得出来—目视管理的执行
- ◆ 现场中的七大管理浪费
- ◆ 浪费产生的主要原因及对策
- ◆ 怎样根除现场的各种浪费
- ◆ IE手法与目视管理在设备、材料、方法管理中的应用、实例
- ◆ 案例：刘翔为什么能成为世界冠军？
- ◆ 案例：规范的车间现场图片学习与借鉴
- ◆ 图片分享：某汽车厂七大浪费实例图片
- ◆ 案例分析：某汽车厂车门设计失误案例
- ◆ 案例分析：某外资玻璃公司品质低下难题的成功改善案例
- ◆ 案例分析：某机械电子厂产品品质超标的成功改善案例
- ◆ 图片分享：现场看板与目视管理 80 个实例
- ◆ 案例：现场干部可以改善的 151 种浪费

第四部分、企业生产效率的定义与识别

- ◆ 生产效率的定义
- ◆ 生产效率对利润的影响
- ◆ 如何计算生产效率
- ◆ 在周报和日报中如何考虑生产效率
- ◆ 影响生产效率的因素分析
- ◆ 提高生产效率的措施
- ◆ 生产效率改善的基础与改善方向
- ◆ 案例分析：如何识别真假效率？
- ◆ 案例分析：如何用生产效率管好生产？
- ◆ 案例分析：如何将个别效率的行为转变为奖励整体效率

第五部分、工厂现场管理的及成本削减的方法与技巧

1、研发成本的控制与削减

- ◆ 为什么说研发阶段决定 80%的成本？
- ◆ 设计上成本管理查核表
- ◆ 研发设计的三大误区和四大浪费
- ◆ 研发成本控制的原则和四大措施
- ◆ 案例分析：企业各部门与利润的关系

2、人工成本的控制与削减

- ◆ 压缩人工环节的成本浪费
- ◆ 运用 5W1H 分析法，寻找有效管理改进措施

- ◆ 案例：某公司计划外加班的原因分析

- ◆ 形成和贯穿管理标准——以降低人工环节的浪费

3、采购成本的控制与削减：

- ◆ 为什么说“采购管理是工厂的一大利润来源”；
- ◆ 为什么从外购成本开始控制与削减？
- ◆ 怎样选择供应商；
- ◆ 如何建立一个好的采购部门；
- ◆ 怎样堵住“回扣”的漏洞；
- ◆ 怎样向供应商“开刀”？
- ◆ 采购价格科学简易算法；
- ◆ 与供应商合作要注意的几个小细节；
- ◆ 案例分析：麦当劳和肯德基为什么不生产可乐？
- ◆ 案例分析：企业防止采购员私拿回扣等不正当行为的经验。

4、库存成本的控制与削减

- ◆ 库存是什么？为什么必须要库存
- ◆ 理解库存周边的业务
- ◆ 认识“买卖”的定义
- ◆ 库存对决算表的影响
- ◆ 库存造成的原因分析
- ◆ 案例：某公司库存成本降低的主要措施和效果
- ◆ 案例分析：戴尔的成功秘诀——零库存管理

5、质量及其他成本的控制与削减

第六部分、企业成本管理案例分析、讨论与问题交流

注：黄杰保留在授课时根据学员情况对课程大纲部分内容的修改权。