

生产企业仓库与库存管理实务

【课程目的】

- 认识新经济时期企业货仓面临的主要问题与挑战
- 了解库存管理的基本概念，
- 掌握库存分析的方法

【课程大纲】（共二天）

一、认识仓库与库存管理

- 企业竞争环境特点
- 新经济时期企业货仓面临的主要问题与挑战
- 库存管理的定义与现状缺失分析
- 仓库管理四大内容
- 仓储管理在企业的职能
- 库存货分类
- 仓库形式与仓库的优化布置
- 仓储所能提供的增值服务
- 货仓在生产企业中意义与作用

二、仓库管理人员的角色认知与定位

- 仓储管理人员角色认知
- 仓库管理员的工作职责
- 仓储管理人员8方面能力
- 仓库管理人员该干什么
- 仓库管理人员怎么配合其他部门工作

三、物料/储存/保管/收发

- 常规物料堆放方法
- 物料堆放六原则
- 仓库的保管八细则
- 仓库场所之布置九要诀
- 储存安全十项事项(变坏或引致变坏因素)
- 防止变坏储存五因素
- 物料接受原则和流程
- 货仓量点收和质量检验
- 物料的出入库管理
- 存货控制记录-----帐/物/卡/证相符
- 存货卡设计与运用
- 物料储存有效期控制
- 提高仓库空间利用率的方法

四、库存管理的方法与安全库存

- 仓库空间规划
- 定量订货管理法
- 双堆订货管理法
- 定期订货管理法
- 非强制补充供货管理法
- MRP与JIT库存管理法
- 库存管理方法的选择
- 库存管理方法的改进
- 库存管理方法的评价
- 影响库存的主要因素分析
- 防止不当库存的预防技能要领
- 如何计算应有库存量
- 如何决定适当库存额
- 决定库存量的技巧
- 如何决定容许缺货率
- 如何应付紧急需求
- 需求变动的分析方法
- 标准偏差的计算方法
- 库存变动形态与安全
- 库存公式的用法

五、仓库盘点作业与盈亏、损耗的处理

- 盘点作业步骤
- 盘点方法
- 盘点前仓库的清理工作
- 造成仓库账、物不符的原因
- 呆料/残料/废料/旧料处理
- 盘点种类
- 主要物料的计算方法、计量方法
- 产生盘点差异应该从哪些方面追查原因？
- 盘点后的处理措施
- 盘点使用的单据及报表

六、仓库管理的常用表格与绩效评估