
现场改善六大利器

现场管理是制造业企业的基础工程，品质不稳定、成本难控制、交货不准时等一系列乱象长期困扰着许多企业，不少企业希望通过导入新的管理模式摆脱此困境，但收效甚微，提高企业管理水平切不可舍本逐末，管理者关注现场管理，扎实的、系统的实施现场改善，一切乱象将迎刃而解。

【课程受益】

- 明晰生产主管的定位与管理权责，培养现场主管的执行能力
- 激励与培育部属，创造和谐的工作氛围，引领部属达成业绩目标
- 培养改善意识和问题眼光，掌握发现与消除浪费的要领，降本增效

【课程纲要】

一、现场主管的角色认知

- 生产主管在执行中的角色和任务
- 生产主管执行能力的主要构成
- 生产主管在执行上常犯的错误
- 如何对自己角色的权利和义务准确把握
- 案例分析：执行力与管理者角色定位变革

二、现场改善利器一：如何发现和解决问题

- 异常问题与解决问题的思考点
- 问题的分析方法及解决问题方法
- 挖掘问题的类型和问题的再认识
- 5W1H 的运用方法
- PDCA 循环内在精髓及操作要领
- 生产现场管理偏差及纠正
- 案例分析：生产现场照片中有那些问题？

三、现场改善利器二：如何推行 5S 管理

- 5S 的含义与推行步骤
- 如何推行 5S 并将 5S 落到实处
- 5S 推行失败的原因分析
- 5S 实施的重点，难点及解决之道
- 案例分析：某工厂实施 5S 的案例与讨论

四、现场改善利器三：看板与目视管理

- 目视管理的定义与要点
- 目视管理的物品管理
- 目视管理的作业管理
- 目视管理的安全管理
- 怎样让问题看得出来—目视管理的执行
- 如何利用目视管理降低成本
- 案例图片：看板与目视管理的实战图片 30 例

五、现场改善利器四：如何消除浪费

- 浪费的类型与识别方法
- 工厂中常见的浪费及控制
- 怎样让问题看得出来—目视管理的执行
- 现场中的七大管理浪费
- 现场中的 12 动作的浪费
- 怎样根除现场的各种浪费
- 案例：现场干部可以改善的 151 种浪费

六、现场改善利器五：如何激励与培育部属

- 激励部属工作意愿的方法
- 业绩辅导的 4 个步骤
- 纠正不良行为的 4 个步骤
- 巩固业绩的 4 个步骤

-
- 现场工作中常出现的问题
 - 何时需要教导与培训
 - 作业标准书编写的要点
 - 案例分析：现场主管如何用好三张表把下属管理好？
 - 员工为什么不愿做或做不好
 - 工作教导 OJT 四步曲
 - 指挥和引导一线员工的工作方式

七、现场改善利器六：如何提升品质

- 现场质量管理的要点
- 生产过程的品质控制
- 什么是防错法（愚巧法）
- 案例分析：如何引导所属员工树立质量意识？
- 品质保证体系的建立与维持
- 生产现场的品质管理
- 现场品质管理的工具