

# 打造狼性管理者

主讲人：金戈

在企业竞争日益激烈，企业生存空间不断缩小的情况下，任何一名管理者都应该迅速摆脱落后的羊性，自强成狼；任何一名管理者都有义务积极地推动企业成狼。用狼的进取精神、团队精神、敬业精神以及勇往直前的战斗精神来打造我们的团队，改造我们的观念，激发我们的活力，提高企业的综合竞争力。

## 【课程特色】

- 幻灯授课、影片激发、激情演讲，强大的冲击力震撼学员的心灵，剔出干部潜意识中落后的羊性，用狼性占领他们思想的阵地。
- 金戈答问，出口成章。鼓励学员提出思想的困惑和管理中遇到的难题，有效的双向互动解决学员更实际的问题。
- 立足结果，强势改变，帮助学员进行狼性原则移植。卓越的原则以及对原则的恪守是管理者成狼以及提升效率的关键。

## 【课时与课程形式】

- 本课程共 4 个部分，培训课时为 1 天（6 小时）
- 75%面授+25%互动答问

【参加人员】企业高层经理，急需扭转观念、提升效率的中层干部以及待培养的基层主管。

课程核心内容：

## 第一部分：管理者狼性修炼

- **企业面临严峻挑战——不能成为狼，不能成为优秀的狼就要被灭亡**  
狼的自救，咬断自己的残腿以求生存；企业自救，祛除影响企业发展的人、机制和思想  
管理者自救，更新管理理念，提升管理效率  
管理者必须脱颖而出，自身成狼，并且要推动企业成狼
- **管理者的使命，推动自己、推动组织、推动下属、推动同事更加成功**
- **进取心修炼**  
学习狼永不自满、不断成长的进取精神，我们应该像狼一样富有雄心，保持强烈的成功意志  
狼性之贪：对所取得的事业永不满足，对个人的成长永不自满  
坚决吃肉，决不吃草：食肉与食草是狼与羊的天然分水岭  
成长力决定未来，如何提升成长力  
追求结果：强烈的成功意志
- **团队精神（与忠诚修炼）**  
学习狼忠爱同伴、同进同退的团队精神  
像狼一样忠于团队和组织，致力于团队的成功并富有自我牺牲精神

忠诚于企业：那种既有能力又有忠诚的人才是企业真正想得到的人才

当你遭到不公平待遇时，说明公司的暂时失误；或者是公司对你的监测和考验

- **进攻性修炼**

我们需要像狼一样追逐目标并最终取得成功

迎难而上——“我一定能……”

- **野性修炼**

我们应该像狼一样具有野性，不被传统和条件所束缚

坚韧不拔的追求结果与责任

## 第二部分：打造狼性执行力

狼性执行力是指像狼一样，无所不能，将任务彻底执行到位的执行能力

从8个方面，打造团队的狼性执行力：

第一：无所适从——严肃制度与任务的出台

第二：不愿意执行——惩罚比道理更有效

第三：岗位无危机——执行不到位就下岗

第四：侥幸心理——违法必究

第五：无执行习惯——一贯严格考核

第六：不在乎惩罚——不能改变他的思想，就改变他的位置

第七：钻管理的漏洞——明确承诺原则：杜绝在执行中任务或命令走样

第八：责任推诿（各自为政）——责任不明确是执行力的大敌

## 第三部分：如何打造狼性领导力——我一定能

所谓狼性领导力是“我一定能”的卓越领导力，是必达领导结果的领导模式与领导能力

狼性领导者从不在乎下属的素质怎么样，只在乎自己的管理手段与培训措施是否有效

- **用狼性管理，激活团队队员**

- **如何促进下级主管成长**

用绩效管理促进下属成长

帮助下属提升工作能力

如何进行有效的授权

让下属负起责任

甩掉身上的猴子

- **狼性领导的六大原则**

绝不妥协原则

决不同情原则

绝不放弃，一追到底原则

关注目标原则

言出必行原则

限期复命原则

- **一劳永逸地解决问题**

培训下属，减少重复的管理

建立秩序，减少重复的控制

以点带面，减少重复的劳动

树立目标，结果考核，减少重复的督促

## 第四部分：如何打造狼性团队

- **靠团队作战**

追求你所要的结果，必须要有能够帮助你达成结果的团队

群狼携手打天下，狼族之间决不内耗

- **激发下属的狼性**

拒绝平庸，拒绝弱者

让目标触手可及

公平与引导

激发下属发现自我潜力

制造内部冲突，激活狼性

任用执行型人才

- **如何打造团队的狼性文化**

士气和荣誉，促进自我牺牲精神

增强团队内部的精神契约

树立团队的正气

- **团队心态整合**

自我孤立——主动争取别人的帮助和支持，主动与别人相融合

嫉贤妒能——不怕别人超过自己，帮助别人做得更好

成功共分享，不要吃独食

- **创造团队的沟通氛围**

有效激发对方的责任感与上进心，促进内部和谐

赢得别人的理解与支持

沟通不能过于迷信沟通技巧，要坚持“诚恳”、“别人喜悦的方式”、“帮助对方提高”

缩短信息传递链，拓宽沟通渠道，保证信息的双向沟通

鼓励以各种形式进行积极主动的沟通

- **打造队员的韧性**

任何事件都不可能影响你，唯一能影响你的是对事件的解释

正视挫折，挫折是学习的机会以强者自许，积极面对挫折

# 中国狼性培训讲师金戈先生

## 简介：

金戈，企业管理顾问、资深营销培训讲师，中国《造狼运动》策划人、金戈狼性培训机构首席讲师。清华大学 MBA 执行经理班和上海交大 EMBA 营销总裁班客座教授。

金戈先生倡导“成功从敬业开始”，深入剖析影响国人走向成功的羊性，提出用狼性武装国人的头脑，打造“狼性中国”。

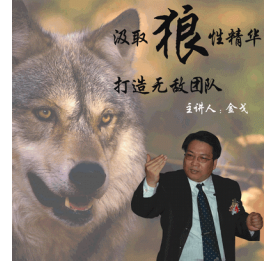
金戈先生采取互动、游走式培训。每次培训，汗水几乎能够将领带浸透。如果会场够大，一天的培训他能够在会场跑 4.5 公里。是大陆最有激情的讲师之一。

金戈先生先后在北京、上海、天津、杭州、石家庄、广州、深圳、大连、青岛、郑州、长沙、武汉、昆明、成都等全国六十余城市做公开课，为数百家企业做内训服务。

为中国人寿、诺贝尔瓷砖、中国银行、圣象地板、泸州老窖、荣事达电器、福田五星、中国电信、日立空调、格兰仕微波炉、中联水泥、绿兰莎啤酒、古贝春酒、汇达通电磁炉、中国自行车商情、浙江众诚电器、三品国际集团、山东能特管业、长富洁晶药业、深圳中科诺集团、上海吉鲁生物等企业做《狼性行销》培训；

为美的集团、云南云维集团、青岛群英集团、华东葡萄酒、淄博双凤陶瓷、深圳建滔化工集团、山东信义化工、浙江信谊物流、淄博环宇桥梁模板、淄博电信、大同联通、枣矿集团、山东金泰集团、山东流云纺织、山东兰骏纺织、广州美欣视训、山东宏达企业集团、山东西王集团等做《打造狼性管理者（经理）》培训；

为云南大唐国际、淄博柴油机总公司、山东青苑纸业、狮王陶瓷、淄博金乔企业集团、怡康居、聊城市人民医院、高青县人民医院、衡水市广源商场、山东华洋交通器材、山东三蕾纺织、上海正克电器等做《成功从敬业开始》职场培训。



## 金戈狼性培训系列课题

- 001 《打造狼性管理者》公开课或内训**，适合企业中高层管理者的全面培训。
- 002 《狼道管理》公开课**，学时 1 天，适合企业决策层的思维突破与管理模式突破。
- 003 《狼性行销》公开课或内训**。学时 1-2 天。适合对业务代表狼性精神与营销技能的培训。本课程有适合不同行业的多个版本。
- 004 《成功从敬业开始》职业态度内训课**。学时 1 天。适合全员培训。目的是增强敬业精神。
- 005 《如何打造狼性团队》公开课或内训课**。学时 1 天。适合中高层管理者的培训。重在打造狼性团队的操作技能和狼性思维模式。本课程入选清华大学 MBA 执行经理班课程。

**006 《如何打造狼性执行力》公开课或内训课，学时 1 天**适合中高层管理者执行意识与执行能力培训。

**007 《如何打造狼性销售团队》公开课，学时 1-2 天。**适合做营销总监、营销总裁、销售经理的公开课。本课程入选上海交大 EMBA 营销总裁班课程。

**008 《打造狼性销售力——成长型企业市场扩张狼性战略》。**学时 1-2 天，适合营销总监参加的公开课。

**009 《寿险狼性行销》**学时 1 天，适合寿险业务代表狼性意识与狼性行销技能的培养，《**寿险如何增员、留员**》学时 0.5 天，适合寿险公司增员培训。

**010 《决胜市场 赢在终端——打造强势经销商》大型企业经销商内训课，学时 1 天。**适合制造类企业对所属经销商的培训。重点是打造经销商的狼性意识、团队发展与管理能力、店铺经营能力、地区品牌打造能力。

**011 《打造西点军校式狼性团队》内训课全员培训。**学时 1-2 天，适合有管理者与被管理者共同参与的全员培训。重在打造狼性的团队精神。

---