

打造狼性文化

主讲人：金戈

“弱肉强食，适者生存”是市场竞争的铁律。据统计，世界企业 500 强的平均寿命是 36.7 年，而中国民营企业的平均寿命只有 2.9 年。今天表面强大的企业明年却不知鹿死谁手！

主讲人金戈先生有感于近代以来，小国崛起为强国，以印度、中国为代表的所谓大国却成为弱国，任凭小国欺负和瓜分；有感于战后日本企业的迅速崛起，而中国国有企业逐渐消亡，民营企业数量众多而相对较弱；有感于像狗一样大的狼却能够捕牛吃马，掠食群羊，因此，将狼性与企业、民族的命运对比起来进行研究，提出“打造狼性中国”的“造狼运动”。

在企业竞争日益激烈，企业生存空间不断缩小的情况下，任何一名员工都应该迅速摆脱落后的羊性，自强成狼；任何一名员工都有义务积极地推动企业成狼。用狼的进取精神、团队精神、敬业精神以及勇往直前的战斗精神来打造我们的团队，改造我们的观念，激发我们的活力，提高企业的综合竞争力。

【课程特色】

- 幻灯授课、影片激发、激情演讲，强大的冲击力震撼学员的心灵，剔出学员潜意识中落后的羊性，用狼性占领他们思想的阵地。
- 金戈问答，出口成章。鼓励学员提出思想的困惑和管理中遇到的难题，有效的双向互动解决学员更实际的问题。
- 立足结果，强势改变，帮助学员进行狼性原则移植。卓越的原则以及对原则的恪守是经理成狼以及提升效率的关键。

【课时与课程形式】

- 本课程培训课时为 1 天（6 小时）
- 75%面授+25%互动问答

【参加人员】企业中高层经理，急需扭转观念、提升效率的企业员工。

【课程核心内容】

第一部分：狼性文化的内涵

- 狼性意识就是强者意识
坚决吃肉、决不吃草的食肉意志；

忠爱同伴、同进同退的团队精神；
顽强执著、绝不言败的进攻精神；
永不自满、不断成长的进取精神；
所向披靡、战无不胜的进攻艺术；
斩草除根、干净利索的行事风格。

因此狼性是坚韧不拔的雄心和坚决吃肉的意志，是自强性、进攻性、智慧性、耐性的统一。

● 狼性核心价值观

1. 爱员工就是将员工培养成为狼；爱企业也是将企业打造成狼或帮助企业成为狼；
2. 环境创造狼，没有优胜劣汰的生存环境，就没有真正的狼；
3. 没有不可能，一定有办法；成功者创造成功，失败者任其失败；
4. 狼性的游戏规则是：不能最大则最猛；不能最猛则最久。

● 什么是狼性文化

危机意识：不能成为狼就要灭亡，即使成了狼也要保持危机意识。

团队精神，有团队精神才有团队战斗力

价值观：战死为吉利，病终为不祥

归因模式：不找任何借口

进攻是永恒的主题

野性：榨尽每一次机会，决不轻易放弃

第二部分：狼性文化修炼

● 进取心修炼

学习狼永不自满、不断成长的进取精神，我们应该像狼一样富有雄心，保持强烈的成功意志

狼性之贪：对所取得的事业永不满足，对个人的成长永不自满

坚决吃肉，决不吃草：食肉与食草是狼与羊的天然分水岭

成长力决定未来，如何提升成长力

追求结果：强烈的成功意志

● 团队精神（与忠诚修炼）

学习狼忠爱同伴、同进同退的团队精神

像狼一样忠于团队和组织，致力于团队的成功并富有自我牺牲精神

忠诚于企业：那种既有能力又有忠诚的人才是企业真正想得到的人才

当你遭到不公平待遇时，说明公司的暂时失误；或者是公司对你的监测和考验

● 进攻性修炼

我们需要像狼一样追逐目标并最终取得成功

迎难而上——“我一定能……”

速度修炼：比别人更快

精品修炼：比别人做得更好

积极的解释：任何事件都不可能影响你，唯一能影响你的是对事件的解释

- **野性修炼**

我们应该像狼一样具有野性，不被传统和条件所束缚

狼的信条：能战则战，不能战则跑；不能跑则拼，不能拼则杀身成仁，也不能被俘、被掳、被辱

坚韧不拔的追求结果与责任

无条件执行：上司要的是结果，而不是你再三解释的原因

工作无借口：借口永远是弱者的象征，也是弱者的第一武器。

主动性：无需他人监督就能主动完成任务

- **狼性逻辑：肥肉是属于强者的**

- **狼性管理者的强势原则**

绝不妥协原则——“你必须……”，“必须”与“无所谓”的争夺，得不到结果决不罢休。

绝不放弃、一追到底原则——“我一定要……”，最大的失败往往在于半途而废。

迎难而上原则——“我一定能……”，克服种种困难，就是长胜将军。

决不等靠原则——“马上办……”，机会来自创造，而不是等靠。

决不推卸原则——“这是我的责任，我是问题的根源”。

言出必行原则——表里如一，说到就要做到，诚信才能赢得别人对你的信心。

- **狼行千里吃肉——吃肉的信念决不动摇**

- **狼性进攻新思维**

吃肉思维——狼的眼中没有送上门来的肥肉，只有拼搏得来

决斗思维——即使抓一只兔子，也要用全力；未彻底打败对手，战斗就决不停息

贪婪无比、永不知足——天天感到饥饿，把业绩忘掉，永远壮而不肥，永远饥肠辘辘

速度思维——速度就是杀伤力，只要比对手快半拍，就可能致对手于死地

资源思维——整合资源，让一切为我所用

第三部分：职业化狼性心态

- **用创业心态对待自己的公司和工作**

- **阳光心态**

不在乎挫折和失败，就没有阴霾；怀有感恩的心，心中就充满阳光

- **感恩的心态**

感恩老板，老板承担着重要的社会责任、资金奉献，把就业机会给了我们

感恩挫折，因为挫折，让我们学会了总结和提高。

- **狼性“解释”**

任何事情的发生必有其原因和目的，而且必定有益于我

任何事件都不可能影响你，唯一能影响你的是对事件的解释

- **以上级为榜样**

换一种角度看待上司，他们既不是慈善家，也不是虐待狂

我们能够对一个陌生人的帮助心存感激，为什么不感激给我们工资帮助我们成长的上
级呢

- **自强不息，永不绝望**：不把挫折拿来当成放弃努力的借口
- **百折不回，战胜挫折**：胜利者不一定是跑的最快的人，而是最能耐久的人
- **要征服世界，先战胜自己**：克制，让人变得强壮有力