

# 电力安全生产现场管理培训课程大纲

讲师：成永亮

## **课程前言**

- 1、近年来，国内安全事故频发，安全又一次被大家所关注
- 2、据 ILO 估计，到 2020 年全世界劳动疾病将翻一番
- 3、安全事故最多是由于人因，物的不安全因素，管理因素，和环境，对于我们做安全的，最核心的是要做好“人”的管理
- 4、人的安全技能，安全意识是最核心，最关键的，全力提升人员的这些意识，很多安全隐患可以消除
- 5、用一些现场管理的工具，可以最大化的消除安全隐患和事故

## **课程收益**

- 1、了解电力安全的严峻性
- 2、知悉电力安全现场管理基础
- 3、知道电力安全现场管理的系统分析
- 4、安全现场的管理方法
- 5、学习精益生产在电力安全上的具体运用

## **课程对象**

- 1、现场管理人员
- 2、电力企业班组长
- 3、安全管理人员

## **课程时间**

2 天（12 小时） am8：30—11：30 pm14：30-17：30

## **课程形式**

讲授法，讨论法，游戏法，电影法

## **课程纲要**

### **第一单元 电力安全形势分析**

- 飞机误点引发的管理思考
- 1、飞机误点愿意分析

- 2、 导入管理存在漏洞
  - 3、 我们安全的管理现状如何
- 现场安全管理综述
    - 1、 触目惊心的数字
    - 2、 安全生产形势严峻的原因和对策
    - 3、 电力安全生产的重要意义
  - 安全生产责任制
    - 1、 安全生产的管理目标
    - 2、 安全生产责任制
    - 3、 安全活动促生产

## **第二单元 电力企业安全生产现场管理基础**

- 班组安全生产现场管理
  - 1、 现场管理的标准和管理制度
  - 2、 班组长安全生产现场管理的法则
  - 3、 现场安全监控与检查技巧
- 安全生产现场管理相关理论
  - 1、 事故致因理论
  - 2、 轨迹交叉论
  - 3、 多米诺骨牌论（因果链锁论）
  - 4、 能量转移论（能量意外释放理论）
  - 5、 综合事故模式理论

## **第三单元 电力安全生产现场管理的系统分析**

- 电力生产现场设备管理系统
  - 1、 建立健全设备台帐
  - 2、 全体职工参与设备管理
- 电力生产作业流程管理系统
  - 1、 第一步发掘问题
  - 2、 第二步选定题目
  - 3、 第三步追查原因
  - 4、 第四步 分析资料

- 5、第五步提出办法
- 6、第六步 选择对策
- 7、草拟行动
- 8、成果比较
- 9、标准化

□ 电力生产作业人机管理系统

- 1、人的技能、意识管理
- 2、设备的稳定性

□ 电力生产现场环境管理系统

#### **第四单元 电力安全生产现场管理的基本方法**

□ 班组安全生产现场管理理念

- 1、电力企业开展安全生产的思想基础
- 2、“以人为本”的管理理念
- 3、应用人本原理的原则

□ 现场安全生产激励理念

- 1、执行力开发的关键是激励
- 2、从“让子弹飞”看执行力
- 3、《狼图腾》看国人的执行性
- 4、“打工心态”的改变

#### **第五单元 安全生产现场精益化管理**

□ 视频引入 6S 概念建立

□ 企业推行 6S 前的问题

□ 6S 概念的建立

□ 1S—整理

- 1、 含义
- 2、 推行重点
- 3、 区分必要品和非必要品的标准
- 4、 互动环节

□ 2S----整顿

- 1、 含义
- 2、 推行重点
- 3、 标示化管理
- 4、 颜色管理
- 5、 防呆法管理
- 6、 安全宣传看板

□ 3S----清扫

- 1、 含义
- 2、 清扫的推行重点
- 3、 清扫和打扫卫生的区别
- 4、 互动环节

□ 4S----清洁

- 1、 含义
- 2、 推行重点
- 3、 清洁的标准化

□ 5S----素养

- 1、 含义
- 2、 推行重点
- 3、 推行的具体步骤

□ 6S----安全

- 1、 安全意识的培养
- 2、 安全事故原因剖析
- 3、 安全隐患的排除方法
- 4、 行为心理调控管理
- 5、 安全预警救援管理

□ 现场安全精益化管理

- 1、 安全、优质、高效、低耗的精益思想
- 2、 精益生产追求的核心目标零缺陷管理

**第六单元 现场安全管理情绪压力与风险管理**

- 现场主管情绪管理
  - 1、个人 EQ 情绪管理的能力体现
  - 2、全力提升 EQ 能力
  - 3、情绪的干扰源
- 安全生产危险点预控管理
  - 1、企业的安全文化
  - 2、企业的安全保障
  - 3、执行行为的粗放
  - 4、安全意识的淡薄
  - 5、安全技能与安全意识
- 安全意识建设层面