

电力企业标准化建设

讲师：成永亮

课程前言

- 1、中电联标准【2012】156号文件批准了57项行业标准
- 2、无规则，不成方圆，任何事情如果没有标准的话，就不知道对与错
- 3、对于电力这个高危行业，为何安全没有标准化的话，很多安全隐患就出现了，安全很难得到保障
- 4、粗放式管理已经成为历史，标准化管理，精细化管理已经成为目前企业竞争的核心
- 5、作业标准化，可以有效帮助员工进行作业，同时也便于更好的推动师徒制向科学，规范有效的方向
- 6、现场标准化，有效保障生产，营销的有效推动

课程收益

- 1、了解标准化概念，范围
- 2、明白电力企业为何需要推进标准化管理
- 3、了解目前标准化建设的成果，有效的学习，提升
- 4、全面了解电力标注化包含的范畴，方法
- 5、建立本单位的标准化体系
- 6、建立本单位的安全标准化建设
- 7、好的标准，需要更好的执行，保障

课程对象

- 1、企业高管
- 2、企业各部门负责人
- 3、优秀班组长
- 4、储备干部

课程时间

2天（12小时） am8：30—11：30 pm14：30-17：30

课程形式

讲授法，讨论法，游戏法，电影法

课程纲要

第一单元 标准化概论

- 标准化概念
 - 1、 标准化定义
 - 2、 如果不遵照标准会怎样
 - 3、 标准化的目的
 - 4、 为什么人们不遵守标准
- 标准的特性
 - 1、 前瞻性
 - 2、 科学性
 - 3、 民主性
 - 4、 权威性
- 标准的分类
 - 1、 技术标准
 - 2、 管理标准
 - 3、 工作标准
- 标准的制定原则
 - 1、 符合法律和行政法规的规定
 - 2、 贯彻执行国家的技术、经济政策，密切结合自然条件，合理利用资源，做到技术先进、经济合理、安全适用
 - 3、 以行之有效的生产建设经验和科技综合成果为依据
 - 4、 结合国情，积极采用国际标准和国外先进标准
 - 5、 与有关方面协商一致，共同确认
 - 6、 相关标准之间协调配套，避免重复或矛盾
 - 7、 符合标准编写的统一规定

第二单元 电力企业为何要推行标准化建设以及意义

- 供电企业管理现状分析
 - 1、 和谐、创新成为时代的主题
 - 2、 监管力度进一步强化
 - 3、 客户的维权意识进一步加强
 - 4、 管理的要求越来越细、越来越严格
 - 5、 企业发展要求

- 电力标准发挥重要作用
 - 1、确保电力工程的安全性、经济性和适用性
 - 2、保证和提高电力工程质量
 - 3、合理利用资源，节约成本
 - 4、促进科研成果和新技术的推广应用
 - 5、保证社会效益的发挥
- 电力安全生产标准化的重要性
 - 1、企业的安全生产主体责任得到细化和落实
 - 2、提高了各级领导对安全工作的重视程度
 - 3、强化了企业职工的安全意识和行为
 - 4、安全工作形成了常态化、自律式和全覆盖管理
 - 5、促进了安全生产的有效投入和本质安全建设
 - 6、改善了作业环境，职工是最大受益者
 - 7、健全安全机构，充实安全管理人员，培养了专业队伍
 - 8、建立了安全生产的长效机制

第三单元 电力企业标准化建设体系---课程重点

- 电力行业已有标准化一览
 - 1、 火电：共 119 条、1500 分，其中安全管理 41 条、500 分；设备设施 46 条、500 分；作业安全 20 条、400 分；职业健康 12 条、100 分
 - 2、 水电：共 114 条、1500 分，其中安全管理 41 条、500 分；设备设施 41 条、500 分；作业安全 20 条、400 分；职业健康 12 条、100 分
 - 3、 风电：共 92 条、1350 分，其中安全管理 41 条、500 分；设备设施 25 条、410 分；作业安全 19 条、380 分；职业健康 7 条、60 分。
 - 4、 供电：
- 作业（工作）标准化建设
 - 1、作业标准化，标准作业指导书概念
 - 2、作业标准化的优势
 - 3、中餐与西餐菜谱的区别

4、练习：煮饭标准化 ----流程图，工具清单，配料清单，标准工时，

注意事项

5、做好作业标准化的要求

6、完善自我工作作业书标准

□ 管理标准化建设

1、管理标准化概念

2、管理标准化建设步骤

3、管理标准化建设注意事项

4、完成本公司，部门管理标准化建设

5、分类：标识牌，流程，管理步骤等

□ 技术标准化建设

1、何为技术标准化

2、技术标准化建设步骤

3、注意事项

第四单元 电力企业安全标准化建设

□ 安全生产标准化概念及主要内容

1、安全生产目标

2、组织机构和职责

3、安全生产投入

4、法律法规与安全管理制度

5、教育培训

6、生产设备设施

7、作业安全

8、隐患排查和治理

9、重大危险源监控

10、职业健康

11、应急救援

12、信息报送和事故调查处理

13、绩效考评和持续改进

□ 电力安全生产标准化背景

1、《国务院进一步加强企业安全生产工作的通知》（国发

[2010]23号)

2、《国务院安委会关于深入开展企业安全生产标准化建设的指导意见》(安委[2011]4号)

3、2002年电力体制改革后，电力投资主体多元化。

□ 电力安全生产标准化工作

- 1、建立标准规范
- 2、制定规则
- 3、开展达标评级

□ 电力安全生产标准化管理

- 1、理顺管理关系
- 2、内部协调管理
- 3、外部监督管理

第五单元 电力企业标准化的保障

□ 结果思维建立

- 3、何为结果
- 4、何为结果思维
- 5、建立结果思维，全力执行标准化

□ 100%责任建立

- 1、何为100%责任
- 2、100%责任的建立
- 3、5Q理论阐明100%责任
- 4、100%责任推动标准化建设

□ 执行力文化建立

- 1、中国人的执行力怎么了
- 2、焦急的中国人
- 3、让子弹飞看执行力
- 4、老板心态，打工心态
- 5、用执行力的文化推动标准化有序执行

□ 优质考核制度建立

- 1、食品安全为那般
- 2、企业为何好的制度执行不了

3、奖罚力度不够

T