

# 电力企业安全文化建设课程大纲

讲师：成永亮

## **课程前言**

- 1、近年来，国内安全事故频发，安全又一次被大家所关注
- 2、据 ILO 估计，到 2020 年全世界劳动疾病将翻一番
- 3、在安全教育中，企业安全管理人员也一直比较烦恼的是，各种管理手段，各种行政手段都使用的同时，安全事故仍有发生。
- 4、电企管理人员在关注学习的同时，意识到国外注重了安全文化的建设，并且取得了较好的效果，故而也转向学习建立电企安全文化
- 5、正好符合了中国目前的发展，硬件建设已经很成熟，而软件建设方面还需要加强，企业安全文化建设就是在加强企业软安全的建立
- 6、目前国内一些电力企业引入电力企业安全文化建设后确实取得了一些成效，但还需要再进一步的学习提升。

## **课程收益**

- 1、浏览目前电力企业的安全状况
- 2、认识电力企业安全文化的正面目
- 3、在了解“十二五”对于安全文化诠释的基础上，学习国内外安全文化建设的经验
- 4、掌握企业安全文化的建立思路
- 5、建立自己企业的企业安全文化，同时有效落地

## **课程对象**

- 1、现场管理人员
- 2、电力企业班组长
- 3、安全管理人员

## **课程时间**

1 天 (4 小时)

## **课程形式**

讲授法，讨论法，游戏法，电影法，工作坊

## **课程纲要**

### **第一单元 电力企业安全状况分析**

1. 目前各类安全事故统计
2. 安全事故原因分析
3. 何以建立安全文化

### **第二单元 电力企业安全文化概论**

1. 企业文化概论
2. 电力企业安全文化概念
3. 电力安全文化误区
4. 电力安全文化建设的手段

### **第三单元 《“十二五”安全文化建设纲要》解读**

1. “十二五”期间安全文化建设面临的形势
2. 指导思想、基本原则和规划目标
3. 主要任务
4. 保障措施

### **第四单元：国内外企业安全文化经验借鉴**

1. 国内外安全生产管理经验
2. 美日电力企业安全文化借鉴
3. 法国电力安全文化建设借鉴
4. 中国电投集团企业安全文化建设
5. 某电力公司安全文化手册

### **第五单元：电力企业安全文化建设思路**

1. 完成本企业目前企业安全文化检讨
2. 视觉系统的安全文化
3. 行为系统的安全文化
4. 管理系统的安全文化
5. 理念系统的安全文化
6. 梳理本公司，集团的企业文化建设

## **第六单元：电力企业安全文化建设个案分析**

1. 某公司的“家文化”建设
2. 某公司的标杆员工建立
3. 电子看板推进安全文化
4. 某电力企业物改善推进安全文化建设
5. 某电力企业各类形式竞赛推动安全文化建设

## **第七单元：电力企业安全文化落地**

1. 按照安全文化建设思路完成本单位安全文化建设
2. 针对安全文化进行评估，签订安全责任书
3. 形式—习惯的改变，改变人员安全意识，促进安全文化建设
4. 现场 5S 管理突进安全文化
5. 其他方式