

# 电力企业班组长精益化管理

## 课程前言

1、精益化管理，是大势所趋，目前中国企业都在推动精细化管理，作为一个重要的管理工具和管理手段。强化经营质量管控能力，掌握项目全过程管理技能，强化专业领域和关键部位安全管理，加强生产精益化管理。

## 课程收益

- 1、强化专业领域和关键部位安全管理，加强生产精益化管理。
- 2、帮助班组长深入理解“五大”核心理念；通过案例分析诠释精益化管理的八种基本方法；
- 3、帮助班组长提高对精益化管理的认识并解决导入精益化管理过程中的问题。

## 课程对象

- 1、企业高管
- 2、企业各部门负责人
- 3、优秀班组长
- 4、班组长
- 5、储备干部

## 课程时间

2天 am8:30—11:30 pm14:30-17:30

## 课程形式

讲授法，讨论法，游戏法，电影法

## 课程纲要

### 第一单元 精益化管理概论

- 精益化管理概念
  - 1、精益化管理的概念
  - 2、精益化管理的目标
  - 3、精益化之心、技、体
  - 4、精益化追求的目标
- 精益化的思想
  - 1、精益化思想核心
  - 2、精益思想的五项原则
  - 3、实施精益化的过程全貌
  - 4、精益化思想的核心
- 精益管理的五项原理
  - 1、逆向原理
  - 2、系统理论
  - 3、斜坡原理
  - 4、准时原则
  - 5、完善原则
- 精益化常用工具

- 1、自働化
- 2、JIT
- 3、5S 目视管理
- 4、TQM
- 5、标准化
- 6、IE 手法
- 7、精益布局
- 8、持续改善
- 9、团队建设
- 10、均衡生产
- 11、防错技术
- 12、多能工

## 第二单元 精益化管理工具，方法，介绍

- 失误产生的 8 个基本原因
  - 1、缺乏良好的作业指导或培训
  - 2、作业不熟练
  - 3、识别错误
  - 4、缺乏相关工作经验
  - 5、疏忽/忘记
  - 6、突发事件
  - 7、故意失误
  - 8、作业超过人生理极限的限制
- 6S 的介绍
  - 1、视频引入 6S 概念
  - 2、6S 个“S”介绍
- 3、各“S”推行要领
  - 精准的 7 种浪费
    - 1、生产过剩
    - 2、动作浪费
    - 3、搬运
    - 4、不良品
    - 5、制造过多
    - 6、等待
    - 7、库存
  - ECRS 原则
    - 1、取消
    - 2、合并
    - 3、重组
    - 4、简单化
  - IE 七大手法介绍
    - 1、防错法
    - 2、流程法
    - 3、五五发
    - 4、人机法

- 5、双手法
- 6、动改法
- 7、抽样法
- 全员性设备维护 TPM
  - 1、TPM 概念
  - 2、方法
  - 3、手段
  - 4、三大工具
  - 5、小组活动活性化技术
  - 6、TPM 小集团活动
- 均衡生产
  - 1、生产平衡的定义
  - 2、生产平衡的改善方法
  - 3、生产平衡的改善原则
- 第三单元 电力班组长精益管理**
  - “五大”体系建设与精益管理
  - .精益化管理的核心理念
  - .生产运营项目的精益管理
    - 1、细化——大功成于精益
    - 2、量化——科学见于计量
    - 3、流程化——管理始于流程
    - 4、标准化——绩效始于标准
    - 5、协同化——高效源于合作
    - 6、严格化——控制在于严格
    - 7、经济化——管理要见效益
    - 8、精益化——优势源于求精
  - 安全生产，品质保障 强化经营质量管控能力；