

电力生产安全心理学

——安全生产现场管理与员工心态管理

讲师：成永亮

课程前言

- 1、近年来，国内安全事故频发，安全又一次被大家所关注
- 2、据 ILO 估计，到 2020 年全世界劳动疾病将翻一番
- 3、安全事故最多是由于人因，物的不安全因素，管理因素，和环境，对于我们做安全的，最核心的是要做好“人”的管理
- 4、人的安全技能，安全意识是最核心，最关键的，全力提升人员的这些意识，很多安全隐患可以消除
- 5、用一些现场管理的工具，可以最大化的消除安全隐患和事故
- 6、感恩生活、快乐工作，积极主动、认真负责、不抱怨！提高整合思想，感恩，积极乐观，包容的去对待。

课程收益

- 1、了解电力安全的严峻性
- 2、知悉电力安全现场管理基础
- 3、知道电力安全现场管理的系统分析
- 4、安全现场的管理方法
- 5、学习精益生产在电力安全上的具体运用
- 6、电力员工的压力来源，说说你的压力
- 7、如何在工作中释放和缓解压力，并找到快乐。
- 8、电力员工积极与感恩心态培养

课程对象

- 1、现场管理人员
- 2、电力企业班组长
- 3、安全管理人员

课程时间

2天(12小时) am8:30—11:30 pm14:30-17:30

课程形式

讲授法，讨论法，游戏法，电影法

课程纲要

第一单元 电力安全形势分析

- 飞机误点引发的管理思考
 - 1、飞机误点愿意分析
 - 2、导入管理存在漏洞
 - 3、我们安全的管理现状如何
- 现场安全管理综述
 - 1、触目惊心的数字
 - 2、安全生产形势严峻的原因和对策
 - 3、电力安全生产的重要意义
- 安全生产责任制
 - 1、安全生产的管理目标
 - 2、安全生产责任制
 - 3、安全活动促生产

第二单元 电力企业安全生产现场管理基础

- 班组安全生产现场管理
 - 1、现场管理的标准和管理制度
 - 2、班组长安全生产现场管理的法则
 - 3、现场安全监控与检查技巧
- 安全生产现场管理相关理论
 - 1、事故致因理论
 - 2、轨迹交叉论
 - 3、多米诺骨牌论（因果链锁论）
 - 4、能量转移论（能量意外释放理论）
 - 5、综合事故模式理论

第三单元 电力安全生产现场管理的系统分析

- 电力生产现场设备管理系统
 - 1、 建立健全设备台帐
 - 2、 全体职工参与设备管理

□ 电力生产作业流程管理系统

- 1、第一步发掘问题
- 2、第二步选定题目
- 3、第三步追查原因
- 4、第四步 分析资料
- 5、第五步提出办法
- 6、第六步 选择对策
- 7、草拟行动
- 8、成果比较
- 9、标准化

□ 电力生产作业人机管理系统

- 1、人的技能、意识管理
- 2、设备的稳定性

□ 电力生产现场环境管理系统

第四单元 电力安全生产现场管理的基本方法

□ 班组安全生产现场管理理念

- 1、电力企业开展安全生产的思想基础
- 2、“以人为本”的管理理念
- 3、应用人本原理的原则

□ 现场安全生产激励理念

- 1、执行力开发的关键是激励
- 2、从“让子弹飞”看执行力
- 3、《狼图腾》看国人的执行性
- 4、“打工心态”的改变

第五单元 安全生产现场精益化管理

□ 视频引入 6S 概念建立

- 1、企业推行 6S 前的问题
- 2、6S 概念的建立

□ 1S—整理

- 1、含义
- 2、推行重点

- 3、 区分必要品和非必要品的标准
- 4、 互动环节
- 2S----整顿
 - 1、 含义
 - 2、 推行重点
 - 3、 标示化管理
 - 4、 颜色管理
 - 5、 防呆法管理
 - 6、 安全宣传看板
- 3S----清扫
 - 1、 含义
 - 2、 清扫的推行重点
 - 3、 清扫和打扫卫生的区别
 - 4、 互动环节
- 4S----清洁
 - 1、 含义
 - 2、 推行重点
 - 3、 清洁的标准化
- 5S----素养
 - 1、 含义
 - 2、 推行重点
 - 3、 推行的具体步骤
- 6S----安全
 - 1、 安全意识的培养
 - 2、 安全事故原因剖析
 - 3、 安全隐患的排除方法
 - 4、 行为心理调控管理
 - 5、 安全预警救援管理
- 现场安全精益化管理
 - 1、 安全、优质、高效、低耗的精益思想
 - 2、 精益生产追求的核心目标零缺陷管理

第六单元 现场安全管理情绪压力与风险管理

- 现场主管情绪管理
 - 1、 个人 EQ 情绪管理的能力体现
 - 2、 全力提升 EQ 能力
 - 3、 情绪的干扰源
- 安全生产危险点预控管理
 - 1、 企业的安全文化
 - 2、 企业的安全保障
 - 3、 执行行为的粗放
 - 4、 安全意识的淡薄
 - 5、 安全技能与安全意识
- 安全意识建设层面

第七单元 电力员工的压力来源，说说你的压力

- 工作责任大，技术性很强
- 工作性质的艰苦性和危险性
- 偶然因素和自然条件造成设备和线路的故障
- 等等……

第八单元 如何在工作中释放和缓解压力，并找到快乐。

1、如何在工作中寻找快乐。

- 专业 有兴趣 突发事件解决后的收获与满足

2、什么是快乐工作？

- 积极主动 认真负责 不抱怨

3、什么能带给我们持续的快乐？

- 成功和感恩会带给我们持续的快乐
- 改变不了的事情，就改变对待事情的态度
- 发现美好，乐观豁达
- 知足常乐，正确比较
- 看自己拥有的，不看自己没有的
- 甜苦辣才是真正的人生

第九单元 电力员工积极心态培养

- 电力行业员工什么是积极心态？----积极心态的力量

- 电力行业员工积极心态与消极心态对工作的影响？
- 工作中为什么没有激情，没有士气？--如何变消极为积极
- 电力行业员工如何建立积极的信念
- 如何建立积极的心态

第十单元 电力员感恩心态培养

1、感恩的伟大秘密：

- 感恩的越多 得到的越多
- 养成感恩的习惯：常怀感恩的心 多讲感恩的话 多做感恩的事

第十一单元 总结