

《大中华管理学》

—基于诸子思想的东方管理哲学精要—

李大志教授 辛卯年正月著

【课程介绍】

东西方管理哲学相互补充、融会贯通，是当代世界管理理论和实践的发展趋势。本课程运用点面结合、古今交汇、中外互映的方法，从思想与方法两个角度，介绍大中华传统管理哲学，为现代管理学注入“本上化的因素”，为建立当代管理学界的“大中华学派”奠定坚实的思想根基。

本课程首次创造性地将大中华数千年来管理理论与实践经验加以提炼、集成、整合、科学、完整、系统地阐述了大中华管理学的内容体系与应用方法。以管理方式为主线，系统阐述了德治、道治、权治、智治的管理原理；以应用领域为主线，系统阐述了治身、治才、治众、治事的管理方法。

本课程将大中华管理学的各个主题与相关的现代理论与实践进行有机的链接、联系与对照，有助于学员将大中华管理学知识无缝对接到自己已有的知识体系当中；在表达方式方面，采取主体知识、内核知识、外围知识、背景知识和相关知识等五套知识体系相互嵌入在一起的表述方式，传神地表达了大中华管理学的独特气质。

【课程目标】 提升企事业各层管理人员的综合管理素质；加强中高层管理人员的领导能力，使各级层管理干部逐步实现从优秀走向卓越。

【课程对象】 企事业单位各级管理干部

【授课方式】 教授演讲，情景分析，问题讨论、工具应用 案例分析

【课程时间】 2—5 天

【课程大纲】

引论：《大中华管理学》的前提假设

一、命题 1：中华文化孕育了独特的管理观

二、命题 2：中华管理学有内在逻辑统一性

三、命题 3：中西管理理论之间有多重关系

上篇：管理哲学篇

第一章 万法归宗的《周易》管理哲学

第一节 整体运动的管理环境

第二节 和合发展的管理理念

第三节 时中并济的管理方法

第二章 决策层的道家管理哲学

第一节 无为而治的管理原则

第二节 无私用柔的领导品质

第三节 道法自然的管理理念

第三章 高层管理者 儒家 管理哲学

第一节 为政以德的管理方式

第二节 修己安人的领导方式

第三节 义利合一的经营方式

第四章 中层管理者的 法家 管理哲学

第一节 以法为重的制度管理

第二节 以势为尊的集权管理

第三节 以术为用的控制技巧

第五章 基层管理者的 墨家 管理哲学

第一节 兼爱相利的管理伦理

第二节 尚同尚贤的组织原则

第三节 兴利天下的经营原则

下篇 经营实战篇

第六章 兵家的战略管理智慧

第一节 决情定疑的决策方略

第二节 纵横捭阖的公关艺术

第三节 以智取胜的竞争谋略

第七章 纵横家的营销管理智慧

第一节 运筹帷幄的管理战略

第二节 奇正相生的经营策略

第三节 令人齐武的统御方略

第八章 佛家的人事管理智慧

第一节 明心见性的心态管理

第二节 直指人心的沟通艺术

第三节 日常行为的自我修炼

第九章 杂家的创新管理智慧

第一节 海纳百川的创新意识

第二节 通权达变的创新方式

第三节 见微知著的预测原则