

环境、健康与安全 (EHS) 管理实务

一、EHS 管理体系再认识

1、理解 EHS 管理

- (1) EHS (环境、健康和安全) 管理的内容与发展趋势
- (2) 企业实施 EHS 管理的必要性
- (3) 解析世界 500 强企业的管理的方式

2、EHS 管理关联的理论指引

- (1) 现代安全生产系统理论
- (2) 马斯洛需求层次论
- (3) 事故致因理论和海因里希事故理论
- (4) 职业安全健康费用模型

3、企业 EHS 管理者的角色认知与定位

- (1) 专职主任、经理的职责
- (2) 领导、负责人与部门管理的职责

4、EHS 管理的艺术性、特点

- (1) 主题、活动，有心栽花与无心插柳
- (2) 文化、氛围，草色遥看近却无

5、EHS 法律框架及法律法规体系特点

- (1) 环境法

大气、水、固体废物、噪声、放射性污染、清洁生产与循环经济

- (2) 职业安全卫生法

职业病防治法、劳动保护、工伤保险及劳工补偿、职业病、SOP

- (3) 灾害与紧急管理法

自然灾害 (雷、洪、震、风、旱、疫)、紧急状态法、紧急管理机制、消防法

- (4) 安全生产法

安全生产保障、人员的权利和义务、监督管理、应急救援与调查处理、培训规定

- (5) 地方法规、管理条例

6、管理的法律责任与风险控制

- (1) 管理职责，行政责任、民事责任和刑事责任
- (2) 风险控制，选择、取舍，成绩最大化

游戏：杰出经理人管理法则

二、如何有效推进 EHS

1、EHS 与企业文化

- (1) 合情、合理、合法的管理方式与领导支持
- (2) 责任、使命、承诺，社会效应
- (3) 管理体系面面观，QMS、EMS、OHMS
- (4) EHS 体系相互作用关联图

2、EHS 管理体系

- (1) 方针、宗旨
- (2) 目标、计划

- (3) 文件、制度、流程
- (4) EHS 管理体系结构、职责
- (5) EHS 体系审核、评价、改进与认证
- 3、管理技术与技能创新
防错管理、标准化、确认制、高效会议、数码报告、举一反三、预防机制
- 4、人员的安全生产意识
动机与意识，行为与习惯，能力 PK 信誉，帮助与合作，本能与潜意识
- 5、五项基本管理原则
主线、对错原则、是非点、工作导向
- 6、EHS 核心点，换位思考与心中的天平
- 7、工作提高、改进的工具
PDCA 与 SDCA、系统化、过程方法、ERP、8S、8D、IE
- 8、国际标准与管理经验
ISO14000、OHSMS、SA8000、OHS18000 等国际标准，人权验厂，产品安全认证
- 案例：纠正预防措施与 8D 报告

三、环境 (E) 管理技法

- 1、环境管理要素，法规要求
内部 5S 管理，现场改善，EHS 管理，大扫除、运动战与管理工具
- 2、物品与作业环境安全管理
材料、半成品、成品的物质属性，容易引发事故的物品管理，绿色产品
- 3、环境保护
公司的环保承诺、三废管理、排放管理、许可证管理
- 4、工业卫生管理
职业危害因素的识别、评估，健康危害因素控制
- 5、环境管理方案、指标
计划、方案、结果报告，KPI，管理的流程图、路径图与趋势图
- 6、环保措施与企业可持续发展
检查与审核，整改措施，支持与鼓励

四、健康 (H) 管理技法

- 1、健康管理要素，法规要求
- 2、劳动卫生知识，PPE 防护、保护，产品毒害与健康要素
- 3、健康保障监护制度，定期健康检查 (前、中、后)
体检、工种分析与营养保健，工伤保险制度
- 4、作业环境管理，温度、湿度，电、力、热、光、声、磁、辐射、腐蚀、粉尘
- 5、工作环境保障，药箱、休息间、卫生间
- 6、职业病防治管理
消除或减少职业危害因素 (源头、过程、结果，防护)，工会的职责

五、安全 (S) 管理技法

- 1、安全管理要素，法规要求，主要负责人的安全管理权责

- 2、有效的生产安全管理措施，树立安全意识，辨识危险源
三级安全培训、教育，消防、逃生演习，安全生产竞赛、标准化管理
- 3、消灭不安全的行为与习气
猜测、滥用、敷衍、浮躁、差不多、浪费、呆滞
- 4、行为安全检查、监察、管理，仓储安全保障措施，安全效应
- 5、安全事项、事故记录，工会的作用
- 6、生产经营单位安全培训规定（3号令），培训内容、时间、记录，罚则
案例：三种安全事故

六、EHS 管理实务

- 1、人机工程管理应用
人作业特征，作业空间设计，安全人机系统及其设计，IE 方法
- 2、机械操作安全、防护
冲、挤、压，传动、转动装置，切削作业
- 3、设备安全管理
特种设备、压力容器与二次容器、搬运工具、运输器具
- 4、危险化学品安全管理
安全生产许可证制度，爆炸物品安全管理条例，MSDS、屏障、隔离、锁止
- 5、内部交通安全管理
标记、地沟、车间通道、道口、危险地段、自用车辆
- 6、办公室的安全
门禁、网络、档案、机密
- 7、电气安全管理
电路平衡、标准化作业，电火花、静电、漏电、高空、野外作业
- 8、个人防护用品，头部等五官防护，手足防护、坠落防护
案例：完美工厂

七、应急、预备管理与事故处理

- 1、应急处理方案、计划
危害评价、预备管理、事故管理方案、应急计划
- 2、事故报告与救援程序，预防、调查与处理，通报、证据（两个不得）
- 3、如何将事故损失降低到最小
- 4、专项工作组、MFT 与 MRB
- 5、善后、预后和改进措施方面的管理技法
- 6、安全记录、备案、档案的制作方法与管理措施
案例：六个典型事故案例分析

八、EHS 与和谐管理

- 1、企业人本观念管理的和谐与社会大和谐
- 2、企业进步、行业发展与企业可持续经营之本
- 3、行动、努力与成绩

九、自由问答、互动 (Q&A)