

主题：工厂安全管理及如何预防安全事故策略

壹、课程简介：

企业生产是构建和谐社会的必然要求。安全生产是维护社会公平和正义的体现。目前，一些企业在高额利润的驱动下，无视从业人员的生命和健康，无视国家法律和政府监管，这实质上是蔑视和践踏社会公平正义。企业频繁出现安全事故，不仅损害了员工的生命安全，加大企业的生产成本，同时降低了企业和社会上和客户中的形象，严重影响了企业的健康发展，安全事故层出不穷。为了改善这种状况，此课程旨在将安全意识深入到企业的每一名员工的心中，教授员工行之有效的安全管理的方法，做到发现问题及时解决，并最终预防事故的发生。

贰、培训时间：一天/6 小时

参、培训对象：

- 1、 生产型企业现场管理人员
- 2、 生产型企业设备管理人员
- 3、 企业安全管理人员

肆、课程收益：

- 1、 了解工厂安全系统的构成和搭建的方法
- 2、 了解安全管理常用的管理手段
- 3、 掌握事故的预防方法和汇报工具及危害识别
- 4、 了解外部评估的政策及方法
- 5、 强化安全观念

伍、课程提纲：

第一部分：工厂车间安全事故案例分析

- 1、 案例分析 1：某机械师的悲剧；
- 2、 案例分析 2：深圳某玩具厂火灾的案例分析；
- 3、 案例分析 3：深圳市宝安区福永镇 XX 电子厂的案例分析；
- 4、 案例分析 4：东莞市 XX 毛绒织造有限公司的案例分析。
- 5、 警钟常鸣：从以上案例中,您体会到了什么？
- 6、 自检与反省。

第二部分：员工安全意识提升

- 1、 反思：为什么有人一生平安，有人事故不断？
- 2、 我们真把“安全”当“第一”了吗？
- 3、 马斯洛需求层次—安全是保障
- 4、 安全“心度”三个层次
- 5、 零事故就是安全吗？
- 6、 生命至高无上
- 7、 安全机构是第一部门
- 8、 一切事故皆可预防
- 9、 安全管理“事故链”
- 10、 事故危害甚于战争
- 11、 事故损失是个无底洞---案例分析
- 12、 避免事故,就是创造价值---冰山理论
- 13、 事故产生重大因素---人
- 14、 企业业绩背后的责任
- 15、 企业安全背后的责任

16、安全生产管理谁的责任？

第三部分：事故致因分析

- 1、事故的基本性质**
- 2、习惯性违章行为的特点**
- 3、安全问题事例分析；**
- 4、堵住事故漏洞靠人人尽责**
- 5、责任意识增强核心竞争力**
- 6、安全管理—圆盘漏洞理论**
- 7、人的不安全因素**
- 8、机的不安全因素**
- 9、料的不安全因素**
- 10、法的不安全因素**
- 11、环境的不安全因素**
- 12、某厂 2004 年生产性事件原因分析**
- 13、事故致因理论**
- 14、安全危险源的分类**
- 15、危险源辨识方法和技巧**

第四部分：车间现场作业安全的预防与管理

- 1、海因里希的安全生产管理 3E 原则**
- 2、人身安全**
- 3、机器设备安全**
- 4、车间作业安全与 6S**

5、危险化学品管理和控制

6、案例分析与反思

第五部分：让先进的“洋”管理本土化

1、有可能出错，就一定会出错 ---“说曹操，曹操到”

2、安全是职业进步的阶梯

3、安全是你的职业底线--狭路相逢勇者胜

4、怕死的才是好员工---员工一定要怕死.

5、绩效考评要强调安全责任

6、写你干的，干你写的---科学发展观运用

7、量化细化全面化---德国人的做法

8、预知预警，伤害早知道---日本人的做法

第六部分：安全监管,为企业运营全程特护

1、 谁说风险看不见？

2、 反复确认保安全

3、 必要的安全指导老师

4、 安全审计必不可少

5、 建立安全文化就是金钟罩、铁布衫

6、 说在最后:安全工作从何抓起？

7、 珍爱生命