

# 《物料管理（危化品管理）与库存控制》培训提纲

## 一、本课程培训的背景、思想和目的：

科学管理仓库到底有多难？原因在哪？如何应对？物料日常运作管理的重点在哪里？物料管理与 7S 管理最受困扰的问题是什么？如何解决？作为供应链管理要求下的库存管理的价值在哪里？仓库设施投入对库存管理的影响如何？仓库合理搬运的原则是什么？“该来的不来，不该来的还在进来！”卖方市场前提下物料库存控制的有效方法有哪些？买方市场前提下产品库存控制的有效方法有哪些？JIT 供货怎么做？面对客户需求变化加剧，如何应对？某些物料库存积压，某些物料库存却短缺。危险化学品如何管理？仓库库存如何确定？ABC 分类法如何运用？仓库呆废料是如何产生的？如何防治与控制？如何对待盘点中的账物不符的问题？如何追查和处理盘点不符……由于市场竞争加剧，越来越多的企业面临客户需求多变、订单提前期短，采购周期长、库存控制困难等问题。通过顾问师咨询和培训，进行有效改善，最终达到提高仓库整体管理水平的要求。

## 二、培训后的收益：

通过本项目的培训，可以帮助贵公司解决以下问题：

- 1、使仓库有关人员明确自己岗位要求和必备的工作能力；
- 2、明确企业仓库与物料运作管理的全过程；
- 3、仓库 8S 与目视管理的关系；
- 4、仓库物料标志与物料标识；
- 5、物料的储存、防护
- 6、危险化学品的管理；
- 7、物料的账务管理能力，达到物账一致，库存管理的目标和库存量的计算；
- 8、企业如何实施物料计划控制，降低库存和物流成本；
- 9、从供应链管理目标出发，掌握建立现代仓库管理系统的理论与方法，提高仓库、库存控制人员的管理水平；
- 10、学会 ABC 物料分类法的运用；
- 11、明确呆废料产生的原因及预防和控制措施；
- 12、掌握有效控制库存量的方法和工具；
- 13.企业盘点方法、步骤，结合先进企业案例，学习盘点作业规范、量化指标，解决盘点中遇到的实际问题，掌握盘点的种类与方法和步骤，盘点注意事项&盘点量化指标；
- 14、整体提升现场和仓库管理人员对物料的控制力。

## 三、培训重点：

- 1、物料/仓库员工心态的改变，团队意识的培养和自觉自发的作出改善。
- 2、仓库现场的控制，提高收货、发货速度和准确度，有效配合生产部门和业务部门，降低仓库成本。
- 3、运用目视管理与仓库现场 7S 改善工具，提升仓库整体管理水平。
- 4、通过对资料的收集、仓库的盘点、数据的分析，提高对仓库现实情况的把握及对仓库未来物料的判断能力和决策能力，运用正确的方法收集到关键控制

点的信息。

5、危险化学品的管理。

6、仓库有效库存的控制和账目准确度。

7、如何有效控制物料损耗。

## 四、培训对象：

生管/物控/采购/仓库/现场管理等负责人及相关人员

## 五、培训方式及特色：

### （一）培训方式：

1、讲师激情、精彩演讲占 50%

2、案例分析（从正面和反面两方面进行实例分析）占 20%

3、互动提问：讲师现场提问，学员作答，讲师点评占 10%

4、作业练习：现场练习和操作、表演展示占 10%

5、分组讨论：头脑风暴：各小组给出答案，讲师点评占 10%

### （二）课程特色

1、可操作性：聚焦于现场的实际操作训练与实践能力提升

2、系统提高：锁定物料管理人员能力点，通过训练，改变管理行为，提升管理技能

3、寓教于练：制造型企业实际物料/仓库案例分析，您的困惑大家解答，您所参加的不是一堂枯燥的“填鸭”课程

## 六、课程大纲：

### 第一部分、现代仓库的职能

1) 现代仓库的价值

■如何提升仓库管理的价值与地位

■案例：传统仓库与现代仓库管理的区别

2) 仓库与库存管理的基础是什么

■储位管理的基本方法与原则

■我们没有 WMS，我们怎么办？

3) 仓库管理的组织地位与职能

■注重物料 JIT 运作的环境建设

■案例：物料管理部门职能的改变与员工个人职业发展

4) 仓库管理战略包括哪些方面？

### 第二部分、仓库管理员必备的素质与能力

1) 工作能力要求

2) 岗位素质要求

3) 扔给大家的问题：请描述你的工作担当（或职务描述）

4) 现场测试：认真细心测试

### 第三部分、企业仓库再规划

■仓库规划的原则

- 物料流程再规划遵循的原则
- 仓储面积不变的情况下如何有效改善储存状况，无须花费太多,也能创造仓储空间的 17 种方法
- 仓库现场管理规范，怎样才能实现仓库物资的“帐、卡、物一致”

## 第四部分、仓库设备及其应用

- 1) 现代仓库设备
  - 现有系统能帮助我们改善仓储现状吗？
- 2) 高效仓库管理案例评析
  - 案例：没有现代仓库设备，我们一样做得很好
  - 物流新技术分享

## 第五部分、仓库运作与创新及危化品的管理

- 1) 物料 JIT 供应更优化
  - 收货、入库、出库管理的最优选择
  - 如何避免收、发货中的出错现象
  - 案例分析
  - “仓库收、发货环节没有问题，但是我们仓库帐目总是有问题,怎么办？”
- 2) 高效拣选与分拣的方法与技巧
  - 向生产部门的高效配、送怎么做
  - 案例：一家制造企业仓库的看板配送
- 3) 出货与补货的最大问题是什么
  - 需求部门向原材料仓库领料以后的物料管理职责应归属哪个部门
  - 案例：我们仓库经常忙得要命，向公司要人总是得不到同意，怎么办
- 4) 空间即金钱，找出呆废料产生原因：呆废料处理的途径与措施
- 5) 盘点---方法与步骤，为订货中库存控制的决策做准备
- 6) 成本与服务水平如何权衡
- 7) 什么是危险化学品
- 8) 危险品化学品储存八注意
- 9) 如何进行危险化学品管理
- 10) MSDS 的建立
- 11) 危化品泄漏演习

## 第六部分、企业库存管理及控制

- 1) 供给和需求变量分析
  - 产生库存的主要源头在哪里
  - 案例 1 应对需求频繁变化，我们怎么做？
  - 案例 2 客户的需求预测真的那么难做吗？
  - 案例 3 控制供应链下游库存水平
  - 供应商为什么这么不配合？
  - “供应商经常延迟交货，我怎么做 JIT 供料？”
  - “我们加强供应商管理！”
  - “供应商凭什么让你管理？”

- 如何管理供应商来满足我们JIT的要求
- 供应商管理的方法与技巧
- 2) JIT 供料怎么做
  - 案例讨论：制造型企业的JIT 供料问题
  - 物料传统的 ABC 分析法与战略库存分类
  - 在库存决策问题上，如何增加我的话语权
  - 企业库存的策略性分析方法
  - 零库存本质分析
- 3) 库存管理的内容与目标
- 4) 库存管理的过程及要素分析，案例与问题解答
- 5) 库存成本分析
  - 缺货产生的最大成本是什么
  - 不要过于依赖 VMI
- 6) 企业库存控制
  - 有没有安全库存的实用计算方法
  - 安全库存的细分与计算技巧
  - 案例：供应链的库存风险防范与库存分配方法
  - 预测分析与方法
  - 什么时间订货与订多少货
  - 订货点的计算
  - 案例分享：看板订货与定时订货
  - 在制品库存控制 --在制品库存控制真谛
  - 如何控制生产物流的每个环节的库存
  - 不要再盲目考核“周转率”了
- 7) 库存的战略管理
  - 案例分析：VMI 合理吗？
  - 供应链管理下的库存管理