

# 精益生产方式实践

## 一、培训目的

通过培训向企业管理人员导入精益生产的理论，着重讲解精益生产方式中的先进的管理方法，改变传统生产管理模式，降低成本，实现准时化供货。

## 二、培训对象

企业领导、经理人员、生产现场工程师、工段长、班组长等生产相关人员

## 三、培训内容

第一天			
时间	内容	方法	目的
09:00— 12:00  1次课间休息	第一部分： <u>精益生产方式（LP）</u> 的概念  1. 支持精益生产方式的经营观点与思维  2. 不降低成本就无法提高利润  3. 成本取决于生产方式  4. 有无附加价值的判定  5. 浪费大观园  6. 工厂价值流与价值流图  7. 表面效率与实际效率  8. 负荷率与可动率  9. 整体效率与个体效率  10. 提高效率与强化劳动的区别  11. 精益生产方式的体系框架  12. 何谓“准时化生产”？何谓“自働化”？  13. 拉式生产的基本原理	讲解, 讨论,  案例分析	<ul style="list-style-type: none"><li>● 了解 LP 的基本原理</li><li>● 学会如何识别浪费</li><li>● 弄清浪费的危害</li><li>● 学会绘制价值流图</li><li>● 掌握浪费的分级演变</li><li>● 熟悉 LP 体系建立</li><li>● 重点了解 JIT 系统中的拉式生产</li></ul>
12:00— 13:30	午餐、休息		
13:30— 16:30  2次课间休息	第二部分：精益生产的推进与实施  1. 推行精益生产的组织结构  2. 推进委员会		

	<p>3. 精益生产的实施目标</p> <p>4. 项目推进小组</p> <p>5. 精益生产的实施手段</p> <p>6. 精益生产实施的步骤</p> <p>7. 企业推行精益生产的注意事项</p> <p>第三部分：实施精益化生产的方法</p> <p>1. 精益生产的基础：现场 5S 与目视管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 5S 与目视的关系</li> <li>● 定置管理</li> <li>● 5S 推进要点</li> <li>● 案例分析</li> </ul> <p>2. 质量改善-零缺陷法</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 防差错方法</li> <li>● 质量控制环</li> <li>● 小组改善</li> <li>● 案例分析</li> </ul>	<p>讲解,</p> <p>讨论</p> <p>练习,</p> <p>展示</p> <p>案例分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 教会学员建立企业的推进系统</li> <li>● 掌握 5S 与目视管理方法与实际运用</li> </ul>
<b>第一天结束</b>			
<b>第二天</b>			
时间	内容	方法	目的
<p><b>08:00—</b></p> <p><b>12:00</b></p> <p><b>1 次课间休息</b></p>	<p>3. 流水生产线的布置</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 流水生产与批量生产的区别</li> <li>● 组织流水生产的条件</li> <li>● 流水生产线的建立</li> <li>● 设备布置的基本原则</li> <li>● 单元生产的布置要点</li> </ul> <p>4. 工序改善-标准作业法</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 工序改善</li> <li>● 标准作业组合表</li> <li>● 流水线节拍平衡</li> <li>● 案例分析</li> </ul>	<p>讲解,</p> <p>讨论</p> <p>练习,</p> <p>展示</p> <p>案例分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 掌握单元生产线布置方法与实际运用</li> <li>● 掌握工序改善-标准作业法与实际运用</li> </ul>
<p><b>12:00—</b></p> <p><b>13:30</b></p>	<b>午餐、休息</b>		

<p><b>13:30— 16:30</b></p> <p><b>2次课间休息</b></p>	<p>5. 物流改善与看板</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 订单模式下的物流管理</li> <li>● 大物流系统</li> <li>● 物料配送</li> <li>● 电子看板与准时化供货</li> <li>● 物料器具与理货</li> <li>● 准时化顺序供货流程</li> <li>● 案例分析</li> </ul> <p>6. TPM 全员设备维护</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● TPM 的实质</li> <li>● TPM 体系与5大支柱</li> <li>● TPM 自主维修的工作标准</li> <li>● TPM 小组</li> <li>● 案例分析</li> </ul>	<p>讲解, 讨论 练习, 展示</p> <p>案例分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 掌握物流改善与看板的方法与实际运用</li> <li>● 掌握 TPM 全员设备维护方法与实际运用</li> </ul>
<p><b>第二天结束</b></p>			

## 八、讲师简介

马辉，长期任职于某著名合资企业精益生产推进项目负责人，从事过人力资源、生产管理、工业工程等多项管理的负责人，长期的企业实战经历使他对企业的生产运作有深入了解，20年的丰富的实际工作经验和培训经验，使得他在讲授生产课程方面倍具说服力。他思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行讲授，并且案例详实、融会贯通其课程互动性强，课堂生动有趣。