
如何在非生产系统推行精益生产

一、培训目的

实施精益生产是每个制造型企业都在实现和追求的方向，但是我们也发现许多企业都仅仅是在生产系统进行了推进，而效益潜力巨大的职能部门往往却被忽略。

本课程通过 VSM 价值流图工具全面分析企业流程状况，以及向办公室人员全面介绍办公 5S 的实施方法，站在精益的角度审视流程的合理性，消除不增值环节，缩短流程时间，着重向企业职能部门人员讲解在非生产系统如何实施精益办公管理。

它是企业全面推行精益生产的重要组成部分，是企业全面改善的基础。

二、培训对象

企业非生产职能部门的相关人员

三、培训内容：见附件

四、培训时间：2 天，每天 6 小时

五、培训形式：小组讨论、案例分析、互动教学

六、培训人数：为保证培训效果，控制在 25 人以内

七、讲师简介

马辉,资深职业讲师，曾长期任职于某著名合资企业精益生产推进项目负责人，从事过生产现场管理、质量管理、工业工程等多项管理的负责人，长期的企业实战经历使他对企业的精益生产方式运作有深入了解，丰富的实际工作经验和培训经验，使得他在讲授课程方面倍具说服力。他思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行讲授，教学采用录象展示、小组讨论、漫画、提问、模拟训练等手段，并且案例详实、融会贯通，其课程互动性强，课堂生动有趣。

马老师培训及咨询服务过的企业有：中国航天、中石油、宝钢集团、海南航空、一汽集团、上汽集团、东风汽车、东南汽车、宇通客车、重庆长安铃木、万家乐集团、成飞集团、

沈飞集团、建龙钢铁、中铁轨道、武汉铁路局、浙江移动、甘肃移动、四川长虹、夏新股份美的集团、海信集团、联合电子、法雷奥、盖茨优霓塔、锦湖轮胎、韩泰轮胎、蒂森克虏伯浙江钱潮集团、福臻模具、罗比照明、ABB、埃梯梯、无锡唐纳森、东方通信、虹信集团、广北电、杰普智能卡、金斯顿、西蒙电器、赛尔康电子、升德升电子、东莞科泰电子、柏瑞安电子、安费诺电子、华联电子、华科光电、恩布拉科、株州电力机车、北京博维航空设施斯奈克玛航空发动机、斯必克制冷、远东控股、睿固精密件、波尔亚太、金洲科技、库尔兹烫印、成都印钞、宜宾纸业、渤海能克、上海金泰、辽宁电力、中山电力、盘山发电、蒙牛集团、伊利集团、光明乳业、辉山乳业、顶新集团、汇源果汁、中烟集团、三得利啤酒、百威啤酒、泰山啤酒、北京空港配餐、青岛康地恩、天士力药业、九芝堂药业、双鹤药业、敖东制药、远大制药、吉斯特药业、永康制药、诺康医药、英科制药、京博农化、海科化工拉法基水泥、秋水伊人服装、云南阿舍冶炼等。

****详细培训大纲及内容见后面的附页**

时间	内容	方法	目的
----	----	----	----

<p>第一天</p>	<p>第一部分：精益生产概要</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 日本丰田利润为什么比美国三大汽车企业利润之和还要多？ 2. 丰田生产方式与精益生产方式的演变 3. 什么是增值与非增值？ 4. 什么是办公室的浪费？ 5. 触目惊心的 151 种浪费现象说明了什么？ 6. 案例：办公室问题图片与录象展示 7. 办公室管理状况自我测试 <p>第二部分：从 VSM 价值流图看流程改善</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 什么事价值流图 VSM？ 2. 价值流图能给我们带来什么？ 3. 如何绘制价值流图？ 4. 如何界定流程环节中的不增值？ 5. 如何消除不增值环节 6. 增值比例如何计算？ 7. 从财务报销看流程改善 8. 如何优化流程？ 9. 如何组建精益小组？ 10. 如何制定推进计划 11. 案例：某外企流程展示分析 <p>第三部分：精益办公 5S 方法</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 为什么要实施办公 5S？ 2. 办公 5S 能给我们带来什么？ 3. 如何开展办公室的整理？ 4. 如何开展办公室的整顿？ 5. 如何开展办公室的清扫？ 6. 如何开展办公室的清洁？ 7. 如何开展办公室的素养？ 8. 某企业办公 5S 案例展示 	<p>讲解, 讨论, 案例分析: - 模拟问题演练 - 分组“浪费”研讨 - 绘制价值流程图 - 讨论流程改善</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 了解精益生产基本概念 ● 掌握精益办公系统工作重点 ● 使学员弄清精益生产的核心内涵。 ● 了解增值的正确观点，澄清浪费误区 ● 掌握办公室 5S 的具体方法 ● 学会运用 5S 提高办公效率
------------	--	---	---