

卓有成效的管理者培训大纲

一、培训目的

1. 公司业务规模逐步扩大，职位序列不断丰富，职能划分不断细化，团队领导者的管理方式如何适应与转变？
2. 规模化的不断提升，质量问题不断受到严峻的挑战，管理者压力愈来愈大。
3. 明确的 KPI 指标为什么会大打折扣，为什么一个正确的决定执行不下去？

等等上述问题已经极大困扰着企业的发展进程，本课程着重围绕上述困惑富有针对性的讲授卓有成效的管理者必须掌握的基本管理技能与方法。

二、培训对象

这个课程为企业的经理、主管而设计的，特别适合提升经理、主管的领导力与执行能力的提升，经典案例与现场模拟的互动式讨论为你提供展示管理技能的舞台，我们相信你必有不错的收获。

三、培训内容（见附件）

四、培训时间：1 天

五、培训形式：小组讨论、案例分析、看电影学管理、漫画教学、体验式活动、互动教学

六、培训人数：为保证培训效果，控制在 35 人以内

七、讲师简介

马辉，曾长期任职于某著名合资企业精益生产推进项目负责人，从事过人力资源、生产管理、工业工程等多项管理的负责人，长期的企业实战经历使他对企业的管理技能有深入了解，20 年的丰富的实际工作经验和培训经验，使得他在讲授管理干部技能课程方面倍具说服力。他思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行讲授，并且案例详实、融会贯通。其课程互动性强，课堂生动有趣。

马老师不仅以其丰富的实践运作经验见长，而且具备深厚的理论知识。美国 AITA 认证的国际职业培训师，新加坡华点通集团特聘讲师，长期担任大学高级客座讲师，被北京、上海、广州等地多家咨询公司聘请为咨询师、培训师，以及多个知名企业的特约咨询顾问。

时间	内容	方法	目的
----	----	----	----

敖东制药、吉斯特药业、永康制药、诺康医药、英科制药、中国航天、宝钢集团、海南航空、一汽集团、上汽集团、东风汽车、宇通客车、重庆长安铃木、东南汽车、万家乐集团、成飞集团、建龙钢铁、浙江移动、甘肃移动、四川长虹、夏新股份、美的集团、海信集团、联合电子、法雷奥、盖茨优霓塔、锦湖轮胎、韩泰轮胎、蒂森克虏伯、浙江钱潮集团、福臻模具、罗比照明、ABB、埃梯梯、无锡唐纳森、东方通信、虹信集团、广北电、杰普智能卡、金斯顿、西蒙电器、赛尔康电子、升德升电子、东莞科泰电子、柏瑞安电子、安费诺电子、华联电子、华科光电、恩布拉科、株州电力机车、北京博维航空设施、斯奈克玛航空发动机、斯必克制冷、远东控股、睿固精密件、波尔亚太、金洲科技、库尔兹烫印、成都印钞、宜宾纸业、渤海能克、上海金泰、辽宁电力、中山电力、盘山发电、天诚同创、蒙牛集团、伊利集团、光明乳业、辉山乳业、顶新集团、汇源果汁、中烟集团、三得利啤酒、百威啤酒、泰山啤酒、北京空港配餐、青岛康地恩、京博农化、海科化工、拉法基水泥、秋水伊人服装、云南阿舍冶炼等。