

# 《阿米巴经营管理实战》课程大纲

## 1、课程缘起

- 什么是阿米巴经营？如何推行阿米巴
- 如何正确展开业绩分析，找到问题源头
- 如何量化、准确衡量影响利润的主要矛盾
- 是否抓重点、关注结果，使得考核的依据明确
- 在矩阵式管理模式中，如何明确职能部门人员的分工
- 企业怎样建议经营管理部、如何正确运营
- 人事、财务、生产、营销人才，谁更合适培养为经营管理部长

## 2、课程说明

随着新制造、新技术、新零售、新能源、新金融的商业变革常态化，静态的商业模式的逐渐消亡。致使企业必须不断转型和创新、重新思考战略发展，变革势在必行！

尽管每家企业采取变革的方式各不相同，例如全面质量管理、流程再造、精简机构、重组、文化变革、股权激励、阿米巴经营等等。

但无论是哪种情况，变革的目的都是一样的，那就是对经营模式做出根本性调整，从而应对新市场环境带来的挑战。这对于企业经营者而言：无论是能力还是判断力或是信心，都是极大的挑战。

我们特邀企业管理专家陈宝光老师，与您分享《阿米巴经营管理实战》的精彩课程，指引企业如何推行阿米巴经营，通过组织划分、独立核算、量化分权、评价考核

等方法…，用阿米巴经营模式帮助企业快速赋能组织，加速组织变革，助力企业快速响应市场需求，实现经营提升与利润增长！

### 3、培训对象

企业董事长、总经理、运营副总、财务总监/经理、HR 总监等

### 4、培训目标

#### ▣ 赋能经营管理部

如何选择与培育企业内部阿米巴推行负责人，制订经营管理部职责，确保阿米巴落地。

#### ▣ 系统掌握阿米巴经营

全面系统掌握阿米巴经营的基本原理、核心落地工具，清楚知道如何学如何用。

#### ▣ 锁定阻碍企业经营进步的现实问题

通过课程学习及对于众多企业案例的剖析讲解，能够锁定各自企业发展中的现实问题。

#### ▣ 统一经营者意志，让核心管理层达成共识

能够通过此次学习，增进老板及核心高层对企业发展共识(理念、策略及精细化经营管理思路)

#### ▣ 解决之道：真实案例的启发

课程中设有大量真实落地案例，给企业提供众多解决现实经营管理问题的方法和思路。

#### ▣ 操作之法：落地操作工具详解

对每一个落地操作工具，做详细解读和练习，能够让企业带着操作方法回去。

#### ▣ 经营王道：经营人心，用经营思解决管理难题

凝聚人心，全员参与经营改善，复制内部老板。

## 5、课程大纲

### 第一部分:什么是阿米巴经营？

- 阿米巴的定义
- 阿米巴经营的根本目的

### 第二部分: 阿米巴如何创造高利润

- 经营哲学 凝聚人心
- 灵活高效的阿米巴组织
- 核算系统 精打细算
- 内部交易与独立核算
- 考核与分配如何活用
- 内部 PDCA 的循环如何建立？

### 第三部分:如何推行阿米巴

- 推行阿米巴经营的五大运作手法
- 阿米巴精益管理落地工具—六大生管组合权

### 第四部分:推行成果展示

#### 成功案例：

- 索菱实业股份：上市前因现金流断裂，2012年导入阿米巴经营模式后，实现6个月原材料库存降低1800万元，年净利率从2%上升至12%；2015年6月在深交所创业板成功上市，2016年10月成功挤入广东省100强排名第67位。
- 南方集团：因电脑平板行业整体下滑，2014-2015年很多同行业企业倒闭；2015年10月开始导入阿米巴经营模式，3个月即成功实现扭亏为盈。

**视频教学+案例分析+工具运用+难题破解+一对一辅导+量身定制方案，让课程价值倍增,现场演练讲师点评**

经过一天的学习，每个小组成员选代表，总结当天学习的收获，老师对每个学员的整体情况及表现的提升部分给予评分。