



# 《项目管理》课程大纲

## 1、课程缘起

项目已逐渐成为企业业务发展的载体，组织的成功则依赖于每个项目的成功。随着市场竞争的日益加剧，组织只靠维持现状的执行系统越来越不能满足不断变化的市场需求，因而项目管理也越来越受到企业的重视。在项目管理中您是否遇到以下问题不知如何应对：

对：

- 什么样的项目需要“项目管理”
- 如何组织、启动、实施项目管理
- 如何学习项目管理
- 如何让项目更好地落地
- 项目管理有什么技巧
- 如何提升企业组织级多项目管理能力
- 如何走出跨部门工作的项目困境

## 2、课程说明

随着生产规范化、流程化，以及企业管理国际化的大环境下，要求企业面向项目化管理。而在每一个项目运行过程中，项目经理都充当着非凡的角色：能够充分协调资源，保障项目有效运行，需要进行详细的计划安排、实施与跟踪、多部门的沟通协作、风险的控制等，以保证每个项目能够在预定的时间、预算和质量要求下达到的最终成功。

我们特邀企业管理专家陈宝光老师，与您分享《项目管理》的精彩课程，本课程重点面向企业中高层经理，项目经理、核心项目组员，通过培训，帮助参训人员掌握现代



的项目管理知识和运用方法，并结合万千项目实例，指导管理人员梳理和优化现有项目管理流程，建立有效的项目运行和控制体系。学会运用国际先进项目管理思想，熟练使用项目管理模版工具，进行实际项目练习，有效提高可操作性。

### 3、培训对象

企业中层管理者、项目总监、项目经理、项目工程师、项目相关参与人员

### 4、培训目标

- ▣ 初步认识项目管理，理解并掌握项目管理思维
- ▣ 掌握项目管理工具及方法使用
- ▣ 提高项目规划及管理能力
- ▣ 提高项目计划能力，加强对项目的实施和控制能力
- ▣ 减少项目成本，提升管理效率
- ▣ 团队目标的设定，规划与执行中常见的挑战与应对策略。

### 5、课程大纲

#### 一、项目管理概论

- ▣ 何谓项目
- ▣ 何谓项目管理
- ▣ 项目的制约和目标
- ▣ **PMI 与 PMP**
- ▣ **PMI 在项目管理的经验教训**
- ▣ 没有项目管理的特征



## 二、项目管理五大流程

### ▣ 项目启动

- 启动流程
- 项目文件的展开
- 项目任务书
- 目标确定的标准
- 项目活动运筹

### ▣ 项目计划

- 计划流程
- 工作分解结构 WBS
- 工作包
- ERP 建置项目
- 头脑风暴
- 项目管理工具方法
- 项目任务细分
- 项目责任分工
- 项目运作流程
- 项目关键路径
- 项目资源配置



## ▫ 项目实施

- 实施流程

- 执行

## ▫ 项目控制

- 控制流程

- 监控

## ▫ 项目收尾

- 收尾流程

- 结束

## 三、项目管理九大领域

### ▫ 项目综合管理

- 制订项目计划

- 执行项目计划

- 集成变更控制

### ▫ 项目范围管理

- 项目启动

- 范围计划

- 范围定义

- 范围确认



- 范围变更控制

## □ 项目时间管理

- 分析活动顺序
- 活动时间估计
- 项目资源需求
- 建立项目时间表

## □ 项目成本管理

- 成本估计
- 成本预算
- 成本基线
- 成本控制

## □ 项目质量管理

- 质量计划
- 质量保证
- 质量控制

## □ 项目人力资源管理

- 组织计划
- 人员获得
- 团队建设



## ▣ 项目沟通管理

- 沟通计划
- 信息发布
- 绩效报告
- 管理结束

## ▣ 项目风险管理

- 风险识别
- 定性分析
- 定量分析
- 应对计划
- 风险监控

## ▣ 项目采购管理

- 采购计划
- 询价计划
- 询价比较
- 来源选择
- 合同管理
- 合同结束

## 四、项目管理系统



- EXCHANGE SERVER
- PROJECT SERVER
- SHARE POINT SERVER

## 五、项目管理术语 0.5H

## 六、项目管理名词 0.5H

- BCWS
- BCWP
- ACWP
- CV
- SV

### 现场演练 讲师点评

经过两天的学习，每个小组成员选代表，总结当天学习的收获，老师对每个学员的整体情况及表现的提升部分给予评分。