

九型人格与团队建设

性格，直接影响着我们的价值观、深层动力需求、人际互动方式和天赋的形成，也直接影响着个人绩效和组织绩效。

日常的工作中，大多数管理者发出的管理行为未考虑员工的性格、价值观与需求，这就导致管理者在人才配置、团队沟通和激励工作中遇到很多的冲突和障碍。

本课程《九型人格与团队建设》会引领您去探索自己和遨游他人的内心世界，深入分析了各种性格人群的特点、价值观、思考模式、渴望、担忧与深层需求，帮助学员认识到真实的自己和同伴，从而能够有效地开展团队建设与管理。

这将是您生命之中最重要、最深刻的一次感悟之旅，迎接您的将是一把打开心灵之门的钥匙。

课程目标

- 了解自己的性格、价值观、人际互动方式、动力需求等；
- 掌握识别、了解他人的技巧；
- 掌握人才配置、沟通和激励的要点。

课程特色

- **实战案例**：近 20 年的团队建设与管理经验，14 年的九型人格在管理中的运用，是国内最早一批学习并实践该工具的管理者；
- **互动与分享**：通过讲师互动和学员分享，精准了解自我和他人；
- **视频教学**：大量的访谈视频帮助理解人群性格特点。

授课方式

- 讲授、游戏、练习、小组讨论、角色扮演、案例分析、录像观摩、故事分享……

授课对象：

- 董事长、总经理、各层级管理干部、人力资源管理者

授课时长：

- 12 学时

课程内容

一、九型人格概述

- ◇ 人格的含义及相关工具
- ◇ 九型人格的起源与发展
- ◇ 九种人格简述及三大中心
- ◇ 九型人格现场测评与分组

二、心中心三种人格解析

- ◇ 2号助人型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
- ◇ 3号成就型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
- ◇ 4号艺术型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
 - ✓ 视频教学：保险公司3号上级与4号下属互动案例
- ◇ 心中心人才的性格变化（压力和自我防卫状态、安定和自我提升状态）
- ◇ 案例讲解：公众人物分析
- ◇ 心中心人才的局限与提升方向

三、脑中心三种人格解析

- ◇ 5号思考型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
- ◇ 6号忠诚型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
- ◇ 7号活跃型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
- ◇ 脑中心人才的性格变化（压力和自我防卫状态、安定和自我提升状态）
- ◇ 案例讲解：公众人物分析
- ◇ 脑中心人才的局限与提升方向

四、腹中心三种人格解析

- ◇ 8号权利型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
- ◇ 9号和平型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
- ◇ 1号完美型人格的解析（气质、行为、风格、动机等）
 - ✓ 视频教学：8号、9号和1号人格互动案例
- ◇ 腹中心人才的性格变化（压力和自我防卫状态、安定和自我提升状态）
- ◇ 案例讲解：公众人物分析
- ◇ 腹中心人才局限与提升方向

五、九种人格的验证与识别

- ◇ 导师辅导：学员归类与性格验证
 - ✓ 学员归类与访谈互动
 - ✓ 学员性格类型验证与确定
- ◇ 各类型人员的识别技巧与方法
 - ✓ 外部特征识别（眼神、面容、手势、神态）
 - ✓ 语言模式识别（常用词汇、语调及音色）
 - ✓ 工作行为识别
- ◇ 课堂练习：XX名人的性格判断

六、九型人格在团队建设中的应用

- ◇ 九种人才的岗位配置
 - ✓ 分析与研讨：销售、研发、财务、客服岗位应配备哪些性格的人？
 - ✓ 视频案例：电脑公司基于九型人格的人才配置案例（2、3、5、6、9号性格）
 - ✓ 样表参考：不同性格人员适合的岗位类型分析
- ◇ 九种人才的人格发展

-
- ✓ 九型人格的三种状态
 - ✓ 九型人格的自我修炼
 - ✓ 各类人格的领导力发展建议
 - ✓ 人格的发展与修炼
 - ◆ 突破心智模式
 - ◆ 3条传统修行方式
 - ◆ 自我修炼的步骤
 - ◇ 九种人才的高效沟通
 - ✓ 视频案例：餐饮公司基于九型人格的沟通与协作案例（3、4、5、8、9号性格）
 - ✓ 分析与研讨：各种性格人群该如何沟通？
 - ✓ 各类人才的相处之道
 - ◇ 九种人才的高效激励
 - ✓ 九种人才的激励特点
 - ✓ 日常的激励模式
 - ✓ 关键点的制约与突破（教练技术）