

精益制造—5S\6S 现场管理培训课程大纲

课程目标:

全面认识 5S 的内涵及基本原理，明确 5S 是最基础的管理项目，树立生产运作管理的系统集成观

- 掌握 5S 活动推进的系统方法、实施技巧与关键点控制
- 掌握实施 5S 管理的各类工具
- 掌握全面可视化管理推进方法
- 通过实施 5S，提高员工素质，激发工作积极性，造就一流企业

课程内容设置:

单元名称	主要学习内容	时间(一天)
第一讲 5S - 概论	<ol style="list-style-type: none">1. 精益思想2. 5S 的目的3. 5S 的工作方式 "分步 & 循环"4. 5S 的工作方式 "线到线" (计划)5. 5S 的目的6. 5S 的推进条件7. 推行 5S 过程中的误区	09:00-10:00
第二讲 整理阶段的推行	<ol style="list-style-type: none">1. 整理准备2. 整理执行3. 整理的检查4. 整理的改进	10:10-10:40
第三讲 整顿阶段的推行	<ol style="list-style-type: none">1. 整顿准备2. 整顿执行3. 整顿的检查4. 整顿的改进5. 整顿中用到的管理工具	10:40-11:50
第四讲 清扫阶段的推行	<ol style="list-style-type: none">1. 清扫准备2. 清扫执行3. 清扫的检查4. 清扫的改进5. 清扫中用到的问题解决工具	14:00-15:30
第五讲 清洁阶段的推行	<ol style="list-style-type: none">1. 清洁准备2. 清洁执行3. 清洁的检查4. 清洁的改进5. 清洁中用到的管理工具	15:40-16:30
第六讲 素养阶段的推行	<ol style="list-style-type: none">1. 素养准备2. 素养执行	16:30-17:00

	3. 素养的检查 4. 素养的改进	
--	----------------------	--