

## 精益制造—持续改进体系的建立培训课程大纲

### 课程目标:

- 1 改善的基本思想
- ②什么是改善提案
- ③如何开展改善提案活动
- ④改善的基本构思方法
- ⑤系统的问题解决方法
- ⑥开展改善提案活动中的注意事项

### 课程内容设置:

单元名称	主要学习内容	时间(一天)
<b>第一讲</b> 改善的基本思想	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 问题意识</li><li>2. 什么是问题意识</li><li>3. 生产型企业面临的常见问题</li><li>4. 什么是改善?</li></ol>	09:00-9:30
<b>第二讲</b> 什么是改善提案	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 改善提案的定义</li><li>2. 什么是改善提案</li><li>3. 为什么要开展改善提案</li><li>4. 改善提案活动的目的</li></ol>	09:30-10:00
<b>第三讲</b> 如何开展改善提案活动	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 开展改善提案活动工作内容</li><li>2. 改善提案培训和宣传</li><li>3. 管理人员和支持人员达成共识</li><li>4. 制定改善提案管理制度和流程</li><li>5. 建立改善提案推进组织</li><li>6. 开展改善提案目标管理</li><li>7. 做好改善提案统计分析工作</li><li>8. 改善提案表彰和奖励</li></ol>	10:00-10:50
<b>第四讲</b> 改善的构思方法	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 改善构思的12法则</li><li>2. 头脑风暴法</li><li>3. 检查清单</li><li>4. 属性改良排列法</li></ol>	11:00-11:50
<b>第五讲</b> 系统的问题解决方法	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 实施改善的PDCA循环</li><li>2. 系统的问题解决方法</li><li>3. 案例 死鱼事件</li><li>4. 确定问题、设定目标</li><li>5. 分析问题</li></ol>	14:00-16:30

---

	<ol style="list-style-type: none"><li>6. 提出潜在的解决方法</li><li>7. 选择解决方法</li><li>8. 实施解决方法</li><li>9. 评估解决方法</li><li>10. 案例 PDCA 在恋爱中的运用</li></ol>	
<b>第六讲</b> 开展改善提案活动过程中的注意事项	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 开展改善提案活动过程中的注意事项</li></ol>	16:40-17:00