

开启你头脑智慧，成就你企业辉煌未来

# 创新管理

## 课程收益：

- 1、强化企业发展的**创新意识**，从市场变化趋势中把握企业的创新机会。
- 2、掌握创新管理的**原理与方法**、完善企业**创新管理的操作流程**、提高企业管理效率。
- 3、增强企业创新发展的**核心竞争力**和抵御战略风险能力。

## 培训对象：

企业中**中层以上**管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

党政机关和事业单位干部（科级、处级、厅局级）

## 课程结构：

**主题+行业案例**分析（党政机关、企业和事业等单位案例）

## 课程特色：

- 1、案例式教学：把创新管理的原理与方法寓于典型案例来阐述，引人入胜，让你真正懂得企业成功的**秘诀与方法**。
- 2、启发式教学：深入浅出，从典型案例分析中引发出深刻观点，给人思维启迪，真正给你以思想收获，明白企业**做大做强**的道理。
- 3、互动式教学：提出问题、引人思考，共同参与、相互交流，让你体验**成功乐趣**。

## 课程大纲：

### 壹、 为什么企业领导者要善于创新管理？

- （一）适应社会时代变化的生存需要。  
社会时代变革导致人们观念变革、生存方式变革。  
**案例分析。**
- （二）企业适应转型发展的客观需要  
企业发展根本出路在于实现企业变革、创新转型。  
**案例分析。**

- (三) 企业领导决策的本质要求  
领导的行为本质就是：创新与战略。  
案例分析。

## 二、何为创新？创新的核心与障碍是什么？

- (一)、创新的基本含义是什么？  
创新与发明的区别。

案例分析。

创新是突破与组合的统一。

案例分析。

- (二)、创新的核心是思维创新

“宇宙间最美丽的花朵”：创新思维。

案例分析。

- (三)、创新的障碍在哪里？

人自身障碍与环境障碍中寻找。

- 1、克服创新的心理障碍：“解放心灵，成就自我”。

案例分析

- 2、克服管理体制障碍。

“乔布斯之死”留下启示与案例分析。

## 三、何谓管理？管理的过程与本质是什么？

- (一) 企业管理基本含义

管理就是为了实现战略目标对管理对象的有效掌控过程。

管理就是“管人理事”。

案例分析。

- (二) 管理过程与层次。

管理的“三要素”：管理理念（思维）+管理制度+管理方式。

案例分析。

管理的基本层次。

案例分析。

## 四、 创新管理的基本原理

- (一) 突破性管理原理

- 1、哲学根据。思维突破的方法技巧。

案例分析。

突破旧观念，树立新的管理观念。

- 2、人性化创新管理  
原理与方法  
案例分析。
  - 3、团队创新管理。  
原理与方法  
案例分析。
  - 4、战略创新管理  
原理与方法  
案例分析。
  - 5 知识创新管理  
原理与方法  
案例分析。
- (二) 组合性管理原理
- 1、哲学根据。
  - 2、组合创新的特点与层次。  
案例分析。
- (三) 差异性管理原理
- 1、哲学根据。
  - 2、差异创新的特点。细分市场。  
案例分析。

## 五、创新管理的基本思维方法

创新管理的思维方法多方面，常见的有。

- (一) 问题创新思维方法
- 创新管理方法的多方面，常见的有。
- 1、问题创新思维方法原理
  - 2、问题创新思维方法特点与操作要求。  
案例分析。
- (二) 群体决策创新思维方法
- 1、群体决策思维创新方法原理
  - 2、群体决策思维创新法的特点与操作要求。  
案例分析。
- (三) 市场需求观察思维发现法
- 1、市场观察思维法的特点
  - 2、市场观察思维创新法的操作要求。  
案例分析。
- (四) 多向思维创新方法
- 1、多向思维创新法特点
  - 2、多向思维创新法操作要求  
案例分析。
- (五) 系统思维创新方法
- 1、系统思维创新法原理

## 2、系统思维创新方法的操作要求

案例分析。

## 五、创新管理的基本原则

### (一)、以人为本的管理原则

创新不能以牺牲员工利益为代价。

案例分析。

### (二)、立足于长远利益的战略管理原则

克服短视思维,着重于长远思考。

案例分析。

### (三)、依法创新管理原则。

创新与守法内在统一。我国知识产权发明专利城市图案例分析。

案例分析。