

开启你头脑智慧，成就你事业辉煌未来

创新思维与决策致胜

(大纲)

刘卫平

课程效益：

- 1、使你确立新观念、开拓新思路，把握国内外政治经济形势变化新趋势，掌握科学决策的原理与方法、“危”中寻“机”，确立企业发展的战略目标、实现企业跨越式大发展。
- 2、让你懂得把脉企业现状，克服短板、强化优势、扬长避短，差异竞争、抵御各种风险、寻找成功之道。
- 3、使你强化企业创新意识，掌握思维创新原理“三元六法”，完善企业创新管理的操作流程、增强企业创新发展的核心竞争能力。

培训对象：

企业中层以上管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

党政机关和事业单位干部（科级、处级、厅局级）

课程结构：

主题+行业案例分析（党政机关、企业和事业等单位案例）

课程特色：

- 1、案例式教学：把科学决策原理、创新原理与方法寓于典型案例来阐述，引人入胜，让你真正懂得企业成功的创新秘诀与科学决策方法。
- 2、启发式教学：深入浅出，从典型案例分析中引发出深刻观点，给人思维启迪，真正给你以思想收获，明白企业做大做强的道理。
- 3、互动式教学：提出问题、引人思考，共同参与、相互交流，让你体验创新的成功乐趣。

课程提纲：

壹、为什么科学决策要提高创新思维能力？

(一) 适应社会时代变化、转型发展的需要。

- 1、当前社会转型变化特点
- 2、做好决策实现企业转型创新发展

案例互动分析

(二) 领导决策行为的本质要求

- 1、领导与管理的异同
- 2、领导的本质：战略、创新、决策

案例互动分析。

(三) 科学决策是取得创新发展、企业致胜的前提条件

- 1、科学决策把握发展趋势
- 2、运筹帷幄、谋划布局以决胜未来

案例互动分析

二、科学决策的含义、特点和方法

(一) 科学决策的基本含义

科学决策的关键词：目标、方法、主客观环境。

案例互动分析。

(二) 科学决策的基本特点

- 1、程序性：具体步骤。
- 2、创新性：新思路
- 3、择优性：科学正确。
- 4、指导性：工作实效。

案例互动分析

(三) 科学决策的基本过程

- 1、诊断问题、明确目标
- 2、拟订方案、筛选方案
- 3、执行方案、评估效果。

案例互动分析。

(四) 科学决策基本类型

- 1、个体决策、
- 2、群体（团队）决策
- 3、战略目标决策、
- 4、市场产品开发决策
- 5、人力资源开发决策。

案例互动分析。

(五) 科学决策的基本方法要求

识“势”----明“道”-----谋“略”!

“SWOT”分析法

- 1,科学分析外部环境-----发现“机遇”，“威胁”
- 2,科学分析内部环境-----发现“优势”，“劣势”。

发现挑战与机遇，量力而行、扬长避短

案例互动分析。

参、科学决策的创新思维原理与方法

(一) 思维创新的基本内涵及其障碍因素。

1、创新思维的含义

“创造性的破坏”：突破与组合、继承与发展相统一。

案例互动分析

2、创新思维的障碍分析

克服从众心理、趋安懒惰心理和心理定势等。

案例互动分析

克服各种管理体制障碍。

案例互动分析

(二) 创新思维的基本原理

1、思维突破原理。

哲学道理。思维突破的方法技艺。

案例互动分析

2、思维组合原理。

哲学道理。思维组合的操作要求。

案例互动分析。

3、思维差异性原理。

哲学道理。差异性思考的操作要求。

案例互动分析。

(三) 创新思维的主要方法

1、头脑风暴思维创新法。

其思维创新活动特点。操作原则与要求

案例互动分析

2、问题思维创新法。

问题思维创新的哲学道理。操作原则与要求

案例互动分析。

四、 科学决策的基本原则

(一)、坚持以人为本原则

决策的改革与创新以多数人民利益为本。不能损害人民群众利益

案例互动分析

(二)、坚持立足于长远的战略原则

克服短视思维，着眼于长远思考、要有战略眼光。

案例互动分析

(三)、坚持依法决策的创新原则

创新决策与依法内在统一。决策与创新不能违法。

案例互动分析