

集团财务管理

课程介绍：

课程结合讲师做中国注册会计师、ERP 系统总设计师、高级企业管理顾问，成功服务过 4000 多家企业、200 多家集团的深厚知识体系和丰富实战经验，以财务人员为特定对象，系统地讲解集团财务管理的基本思路和一般原理、操作实务；集团财务管理属于罕见的知识技能，在我国少有理论书籍及教育，相信她对于您更大地发挥集团经济效益、整合集团资源，使您的集团从此走上规范化现代化的、高速发展奠定了成功第一关：知识！

你目前是否面临的以下烦恼：

1. 虽然成立了集团，但是究竟该怎么管理，集团与单一公司管理的区别何在？
2. 如何充分整合集团资源，发挥更大的集团经济效益？
3. 集团成员企业之间往往各自为阵，如何使他们服从于集团战略、目标？
4. 怎样才能真正、彻底的实现内部交易的收集抵消？实现真正的报表合并？
5. 如何克服集团预算编制、执行不彻底？
6. 上有政策、下有对策，如何实现集团财务政策在集团内的统一和贯彻执行？
7. 子公司往往在异地？如何克服地域差，使集团母子之间的信息及时交流？
8. 如何克服子公司上报数据的水分，使集团分析管理更加有效？
9. 怎样建立一个畅顺的集团物流机制，支持业务的发展？
10. 如何使母子公司之间数据关联、互动，建立一个良好有效使集团高速发展的集团管理体系和

集团管理信息系统、分析与决策支持系统？

培训收益：

- 1、快速见成效，学到独到的集团财务管理原理；
- 2、最有价值的收获：学到构建一个完整的现代集团财务管理体系知识；
- 3、最大收获：将知识会计应用，改善集团财务管理；
- 4、学到独到的集团财务软件、信息化知识；
- 5、学会内部交易及抵消规范，建立真正的报表合并；
- 6、学会集团往来与费用的科学管理，使利润消耗于集团内部；
- 7、学会结算中心及集团资金管理知识技巧，实现集团资金效益；
- 8、学会建立快速流畅的集团误流管理体系知识，支持集团的业务快速发展；
- 9、学会使母子公司之间如何关联，建立规范现代化的集团财务管理体系，集团管理信息系统的知识学问

最后，学以致用，将知识学问应用于您的集团，倍数提高集团经济效益、建立长远发展机制。

课程特色：

- ✚ 独到——国内少见，别处找不到
- ✚ 理论-业务-信息化三位一体
- ✚ 来自 200 多家企业集团的实践
- ✚ 绝对独到、实用！
- ✚ 深厚的财务功底，企业管理知识功底！
- ✚ 专门知识的奉献：集团财务软件、财务管理信息化知识！
- ✚ 广博的知识体系，生动形象、风趣、幽默的讲学
- ✚ 哲学文学财务科学三结合
- ✚ 您一点也不枯燥，而是是一种愉快的享受，在享受中就融会了财务知识！！
- ✚ 灌输给您知识，能灌输技能，您可以立竿见影，立即用于集团的效益与管理！

培训方式：

讲演、提问、互动交流、小组讨论

受训者要求：

适合对象：

企业董事长、总经理，副总经理等高层领导，财务人员

培训用时：

6 小时

课程提纲：

1、原理与业务

集团企业

集团企业的管理特性

集团财务管理特性

集团财务管理对象

集团财务管理体系

集团财务管理数据流程

2、集团财务管理 7 大专题

报表合并、汇总

结算中心与集团资金管理

集团往来与集团费用

集团预算的编制、管理、控制

如何建立有效的集团物流分销管理机制？

如何实现有效的集团财务监督控制？

如何建立集团数据分析

如何进行集团决策

3、集团财务软件、信息化

总体情况

报表合并的软件、信息化

结算中心软件与信息化

集团往来的软件、信息化

集团费用软件、信息化

集团预算管理软件、信息化

集团物流、分销管理软件与信息化

集团财务监督控制软件、信息化

如何成功应用集团财务软件的思维、建议

4、应用指导

现状分析？

宏观规划？

分模块的设计？

如何建立有效的集团财务管理体系

集团财务管理体系的建立——横向关系

集团财务管理体系的建立？——纵向关系

如何实现集团财务管理的信息化——建立集团财务管理信息系统？

5、案例分析与交流

XXXX 集团公司分析

XXXXXX 集团公司分析

XXXXXX 集团公司分析

6、现场分析

即学即用：您在企业的集团财务管理与财务配合如何？

将如何改善？

7、回顾与总结

总结所学知识和技巧

提问与解答