

# 非财务人员的财务管理

## 课程介绍：

课程结合讲师做中国注册会计师、ERP 系统总设计师、高级企业管理顾问，成功服务过 4000 多家企业、200 多家集团的深厚知识体系和丰富实战经验，以非财务人员为特定对象，系统地讲解财务管理的基本思路和一般原理！课程采用纯模拟非财务人员对象，通过由浅入深，步步引导以及生动形象的讲解使您在短时期内不仅快速学会财务管理的思路、框价和一般原理，而且还给您讲解财务管理的深层思想灵魂，使你成为业余专家，课程同时讲解非财务人员如何配合财务？如何在您的个人生活中应用财务思维等独到的内容，使您成为自己的理财专家：诚为一举多得！






## 你目前是否面临的以下烦恼：

1. 对各种财务数据、报表似懂非懂，怎样才能彻底了解？
2. 在企业、在生活中随时与财务打交道但由于财务知识的不足造成诸多不便甚至损失
3. 工作中经常与财务沟通协调不好，又不知道怎样改善？
4. 财务人员尤其是在报销时显得很牛，是何道理？
5. 怎样使财务与生产物料人力资源设备等部门密切配合？
6. 怎样才能有效地配合财务？
7. 如何使企业的生产物料人力资源设备等工作高度协调，构成一个现代化的管理体系，发挥企业管理的整体效应？
8. 个人的理财方法不是很好，希望得到一个良好的方法，提高个人经济效益？

## 培训收益：

- 1、快速见成效，以最快的速度和时间掌握现代财务管理的核心体系、原理；
- 2、最有价值的收获：学到现代财务管理的根本思维，自己成为专家，甚至高于专业财务；
- 3、最大收获：已经引您入门并初步培养了财务兴趣，启动了您的自学之门；
- 4、学会优秀的与财务沟通、交流、配合的技巧
- 5、万是不求人，自己可以看懂财务报表进行单据处理自己编制报表、财务分析
- 6、学会如何使财务与生产物料人力资源设备整个企业管理协调配合的知识技能，全面提高企业经济效益、整体管理水平与素质
- 7、最大收获之一：学会理财方法技巧，提高个人经济效益

## 课程特色：

-  独到——国内少见，别处找不到
-  理论-业务-信息化三位一体
-  来自 2000 家企业实践
-  绝对独到、实用！
-  深厚的财务功底，丰富的成本管理成功经验

- ✚ 优秀讲师尤其擅长在短期内将“外行”培养为“内行”
- ✚ 有数家以成本为中心最终使 ERP 系统成功的实施服务应用经验！！！！
- ✚ 广博的知识体系，生动形象、风趣、幽默的讲学
- ✚ 哲学文学财务科学三结合
- ✚ 您一点也不枯燥，而是一种愉快的享受，在享受中就融会了财务知识！！
- ✚ 信手拈来，高度驾驭，企业个人理财浑然一体，您同时获得企业、个人理财双丰收！

**培训方式：** 讲演、提问、互动交流、小组讨论

**受训者要求：**

**适合对象：** 企业董事长、总经理，副总经理，非财务人员

**培训用时：** 6 小时

**课程提纲：**

### 1、现代财务管理基本原理、概念

基本概念

会计基础

现代财务管理

成本核算管理体系

### 2、企业财务管理体系

财务管理体系含义

财务管理体系要素之一——组织架构

财务管理体系要素之二——职责权限

财务管理体系要素之三——岗位

财务管理体系要素之四——财务制度

财务管理体系要素之五——财务报表、单据

财务管理体系要素之六——财务流程

财务管理体系要素之七——财务方法

财务管理体系要素之八——工具

### 3、积累财务观念、素质

资金观念素质

凭证、单据观念素质

预算观念、素质

成本观念、素质

用好资源观念、素质

核算观念、素质

成为老总的素质

#### **4、与财务的良好沟通与配合**

财务的“牛”气应不应该？

与财务吵架，谁的问题？

如何协调各个业务、部门？

如何构建整个企业管理核心体系？发挥整体效益？

#### **5、与企业整个管理思维的一致性**

#### **6、财务的最高思维及其应用**

财务管理的最高思维？

财务最高思维如何有效的应用到企业？

财务最高思维如何有效的应用到个人理财？

#### **7、现场分析**

即时应用：您在企业的财务管理与财务配合如何？

您个人的理财状况如何？

#### **8、回顾与总结**

总结所学知识和技巧

提问与解答